

**Arthur  
Gautier**

**Professeur  
assistant,  
Département  
Droit et  
Environnement de  
l'Entreprise**

### Contact

**Mail:**  
gautierart@essec.edu  
Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

**Doctorat en sciences de gestion**, Conservatoire National des Arts et Métiers de Paris, 2009.

Mention Très honorable avec les Félicitations du jury.

*Thèse: Associations et entrepreneuriat institutionnel. Une approche néo-institutionnaliste de la culture : le cas des lieux de musiques actuelles*, soutenue publiquement le 1er décembre 2009, Paris, 470 pages.

Membres du jury :

M. Jean-Louis LAVILLE, Professeur au Conservatoire National des Arts et Métiers de Paris.

M. Pierre-Jean BENGHOZI (rapporteur), Professeur à l'Ecole Polytechnique de Paris

Mme Géraldine SCHMIDT (rapporteur), Professeur à l'Institut d'Administration des Entreprises de Paris

M. Philippe MONIN, Professeur à l'EM Lyon Business School

M. Maurice THEVENET (président), Professeur au Conservatoire National des Arts et Métiers de Paris et à l'ESSEC Business School.

**Master en Management**, Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers (ESSCA), 2005.

Mention Très honorable.

Spécialisation en Gestion des entreprises de l'économie sociale et solidaire.

## Biographie

Arthur Gautier est Professeur assistant à l'ESSEC Business School et Directeur exécutif de la Chaire Philanthropie de l'ESSEC. Il enseigne à la Grande Ecole et à l'ESSEC Executive Education. Depuis 2016, il est Responsable pédagogique du Certificat Français du Fundraising.

Diplômé de l'Ecole supérieure des sciences commerciales d'Angers (2005), il est titulaire d'un Doctorat en sciences de gestion du Conservatoire national des arts et métiers de Paris (2009).

Ses recherches portent principalement sur la philanthropie et les initiatives privées en faveur de l'intérêt général, en utilisant des perspectives organisationnelles, sociologiques, psychologiques et historiques. Il étudie l'émergence et l'institutionnalisation de la philanthropie et du mécénat d'entreprise, d'un point de vue conceptuel et pratique. Il s'intéresse également aux pratiques philanthropiques hybrides combinant plusieurs logiques comme l'investissement à impact, le financement participatif et les fondations actionnaires.

## Thèmes de recherche

Ma recherche porte sur la philanthropie et plus généralement les initiatives privées en faveur de l'intérêt général, en utilisant des perspectives organisationnelles, sociologiques, psychologiques et historiques. J'étudie l'émergence et l'institutionnalisation de la philanthropie et du mécénat d'entreprise, d'un point de vue conceptuel et pratique. Je m'intéresse également aux pratiques philanthropiques hybrides combinant plusieurs logiques comme l'investissement à impact, le financement participatif et les

fondations actionnaires.

## Publications

### Publications académiques

#### Ouvrages

*La Philanthropie : Une affaire de familles.* (avec AC. Pache, ). Paris (France) : Autrement, 2014

*Pour une autre économie de l'art et de la culture.* (avec B. Colin). Ramonville (France) : Erès, 2008

#### Articles

"Historically contested concepts: A conceptual history of philanthropy in France, 1712-1914" (A. Gautier), *Theory and Society*, janv. 2019, Vol. 48, Numéro 1, p. 95-129

"What keeps corporate volunteers engaged: Extending the volunteer work design model with self-determination theory insights" (V. Susan, A. Gautier, P. Anne-Claire, G. Stefan), *Journal of Business Ethics*, Numéro

"Beyond the Opposition Between Altruism and Self-interest: Reciprocal Giving in Reward-Based Crowdfunding" (K. André, S. Bureau, A. Gautier, O. Rubel), *Journal of Business Ethics*, déc. 2017, Vol. 146, Numéro 2, p. 313-332

"Donations Within Limits" (S. Sandford, AC. Pache, A. Gautier), *Stanford Social Innovation Review*, janv. 2016, Vol. 14, Numéro 1, p. 20-25

"Le mécénat d'entreprise en France. Histoire et perspectives " (A. Gautier), *Revue Française de Gestion*, juin 2015, Vol. 41, Numéro 249, p. 13-32

"Research on Corporate Philanthropy: A Review and Assessment" (A. Gautier, AC. Pache, ), *Journal of Business Ethics*, févr. 2015, Vol. 126, Numéro 3, p. 343-369

"A Global Family Affair" (AC. Pache, A. Gautier), *Stanford Social Innovation Review*, juin 2014, Vol. 12, Numéro 3, p. 61-62

"La philanthropie familiale en France" (A. Gautier, AC. Pache), *Revue des Deux Mondes*, déc. 2012, Vol. 12, Numéro 3, p. 28-37

#### Chapitres

*Giving in France: A philanthropic renewal after decades of distrust.* In: *The Palgrave Handbook of Global Philanthropy* (avec AC. Pache, V. Mossel). : Palgrave MacMillan, Pamela Wiepking, Femida Handy. 2015, p. 137-154

*Associations et entrepreneuriat institutionnel.* In: *La gouvernance des associations.* Ramonville (France) : Erès, Christian HOARAU, Jean-Louis LAVILLE. 2008, p. 213-223

*Les lieux associatifs de musiques actuelles : régulation hybride et changement institutionnel.* In: *La gouvernance des associations.* Ramonville (France) : Erès, Christian HOARAU, Jean-Louis LAVILLE. 2008, p. 171-199

## Publications professionnelles

### Ouvrages

*Les fondations actionnaires : première étude européenne.* (avec J. Bothello, V. Seghers, X. Delsol, F. Le Brun). Paris (France) : Prophil, 2015

### Chapitres

*Développer les ressources privées pour les musiques actuelles.* In: *Guide du mécénat culturel territorial.* Voiron (France) : Territorial Editions, Jean-Pascal QUILES, Marianne CAMUS-BOUZIANE. 2012, p. 69-75

### Working Papers

"L'engagement des collaborateurs : quels facteurs de participation durable ?" (S. Van Schie, A. Gautier, AC. Pache). Essec Research Center, DR-13XX oct. 14.

"Nonprofit Roles in For-profit Firms: The Institutionalization of Corporate Philanthropy in France" (A. Gautier, AC. Pache, I. Chowdhury). Essec Research Center, DR-1319 nov. 13.

"Giving in France: A Philanthropic Renewal after Decades of Distrust" (A. Gautier, AC. Pache, V. Mossel). Essec Research Center, DR-1318 nov. 13.

### Autres publications

#### Communications publiées

"Compartmentalizers or hybridizers? How individuals respond to multiple institutional logics", avec P. Anne-Claire, S. Filipe. In : *Proceedings of the Seventy-eighth Annual Meeting of the Academy of Management*, Academy of Management Annual Meeting. : Academy of Management, 2018, p. 17953.

"Bound to fail yet successful: Understanding the institutionalization processes of contested practices", avec AC. Pache, I. Chowdhury, . In : *Proceedings of the Seventy-sixth Annual Meeting of the Academy of Management*, Academy of Management Annual Meeting. : Academy of Management, 2016, p. 13220.

"Nonprofit roles in for-profit firms: The institutionalization of corporate philanthropy in France", avec AC. Pache, I. Chowdhury, . In : *Proceedings of the Seventy-third Annual Meeting of the Academy of Management*, Academy of Management Annual Meeting. : Academy of Management, 2013, p. 17464.

## Enseignement

### Enseignement à l'ESSEC

#### Philanthropie, stratégies et impact

Pédagogie: lectures, études de cas, jeux de rôle, rencontres avec des professionnels, travaux de groupe.

Langue: Français (depuis 2015) et Anglais (depuis 2019)

Ce cours de 25 heures propose aux étudiants un panorama complet du secteur de la philanthropie et des clés pour comprendre les enjeux et les mécanismes pour gérer des initiatives philanthropiques.

### **L'économie collaborative**

Pédagogie : lectures, visites de terrain, rencontres avec des professionnels, travaux de groupe.

Langue: Français

Un cours d'introduction à l'économie collaborative pour comprendre les enjeux, les acteurs et les business models qui la composent. Intégré au séminaire de rentrée Comprendre et Changer le Monde (CCM) pour les étudiants de 1<sup>e</sup> année de la Grande Ecole.

### **Certificat Français du Fundraising**

Le Certificat Français du Fundraising est la première formation certifiante en France dans ce domaine. Fruit d'un partenariat avec l'Association Française des Fundraisers (AFF) depuis 2005, le certificat accueille chaque année à l'ESSEC Executive Education (Paris-La Défense) 20 à 30 professionnels pour une formation intensive de 120 heures, réparties sur 15 journées entre septembre et mars.

Grâce aux interventions d'experts reconnus et de professeurs de l'ESSEC, cette formation offre une pédagogie variée alternant apports conceptuels, outils méthodiques, cas pédagogiques, retours d'expérience terrain et travaux de groupes. Un projet stratégique de fundraising (PSF), à mener par groupes de 3 personnes à partir d'un cas réel d'organisation, constitue le fil rouge de la formation, en parallèle des séances de cours.

## **Autres activités pédagogiques**

### **Cas pédagogiques publiés :**

Pache, A.C., Gautier A., Naert, M. (2016). Allier tradition et modernité : Vers une nouvelle philanthropie de la famille Rothschild. ESSEC Teaching case. Disponible sur le Case Centre et la CCMP.

Gautier, A., Pache, A.C. (2015). Gérer le départ d'un fondateur charismatique : Le cas d'Asmae, l'association de s&oelig;ur Emmanuelle. ESSEC Teaching case. Disponible sur le Case Centre et la CCMP.

Gautier, A., Pache, A.C. (2015). Donner un second souffle à un grand festival de musique : Les Eurockéennes de Belfort. ESSEC Teaching case. Disponible sur le Case Centre et la CCMP.

## **Autres activités**

### **Prix et distinctions**

Gautier, A., Pache, A.C., Chowdhury (2016). *Bound to fail yet successful: Understanding the institutionalization processes of contested practices*. In: Academy of Management Proceedings, 2016(1): 13220. Best paper in the history of CSR, Academy of Management Annual Meeting - SIM Division.

### **Activités scientifiques**

### **Communications présentées à des conférences**

"Bound to fail yet successful: Understanding the institutionalization processes of corporate philanthropy in France", (avec AC. Pache, I.

Chowdhury). ERNOP 7th International Conference, ESSEC Business School, Cergy, France, 09 juil. 2015

"Families, Firms and Philanthropy: A cross-national comparison of responses to competing institutional demands", (avec J. Bothello, AC. Pache). ERNOP 7th International Conference, ESSEC Business School, Cergy, France, 09 juil. 2015

"From donor motivation to recipient welfare: A philosophical assessment of corporate philanthropy", (avec M. Eabrasu). ERNOP 7th International Conference, ESSEC Business School, Cergy, France, 09 juil. 2015

"Families, Firms and Philanthropy: A cross-national comparison of responses to competing institutional demands", (avec J. Bothello, AC. Pache). 31st EGOS Colloquium, American College of Greece, Athens, Greece, 03 juil. 2015

"Contemporary History of Corporate Philanthropy in France: Key Changes over the Past Thirty Years", ISTR 11th International Conference, University of Muenster, Muenster, Germany, 24 juil. 2014

"From Donor Motivation to Recipient Welfare: A Philosophical-critical Assessment of Corporate Philanthropy", (avec M. Eabrasu). EBEN Annual Conference, European School of Management and Technology, Berlin, Germany, 12 juin 2014

"What do we know about corporate philanthropy?", 6th ERNOP International Conference, European Research Network on Philanthropy, Riga, Latvia, 11 juil. 2013

"Nonprofit roles in for profit firms: the emergence of corporate philanthropy in France", 4th EMES International Research Conference on Social Enterprise, EMES International Research Network, Liège, Belgium, 01 juil. 2013

"The institutionalization of nonprofit professions within for profit organizations: a multilevel analysis of corporate philanthropy in France", 9th New Institutionalism Workshop, Warsaw University, Warsaw, Poland, 15 mars 2013

"What do we know about corporate philanthropy? A literature review", SEEK Workshop on Corporate Philanthropy, Centre for European Economic Research (ZEW), Mannheim, Germany, 13 sept. 2012

"What do we know about corporate philanthropy? A literature review", International Workshop on the Role of Business in Society and the Pursuit of the Common Good, ESSEC Business School, Cergy, France, 08 mars 2012

"What do we know about philanthropy? A Literature review", 3rd International Social Innovation Research Conference, London South Bank University, Londres, UK, 12 sept. 2011

"Entrepreneuriat institutionnel et co-construction de politiques publiques : le cas des lieux associatifs des musiques actuelles", Conférence internationale sur la gouvernance des associations, Conservatoire National des Arts et Métiers, Paris, France, 07 sept. 2009

"When nonprofits rally to change public policies: an inter-organizational IT platform in the field of popular music", (avec P. Eynaud). 25th EGOS Colloquium, European Group for Organizational Studies, Barcelone, Espagne, 02 juil. 2009

"Stratégies institutionnelles d'associations dans un jeune champ

organisationnel : le cas des lieux associatifs de musiques actuelles", XVIIIe Conférence de l'AIMS - Atelier doctoral, Association Internationale de Management Stratégique, Grenoble, France, 03 juin 2009

**Organisateur :**

European Research Network on Philanthropy (ERNOP) 7th International Conference, "Interdisciplinary Research On Philanthropy: Connecting the Dots", ESSEC Business School (2015).

A Gathering of Academic Centers on Philanthropy in Europe (AGAPE), Co-organized with ERNOP, ESSEC Business School (2017, 2018).

Doctoral Seminar in Social Entrepreneurship and Philanthropy (SEPHI), Co-organized with EM Lyon and HEC Liège, ESSEC Business School (2015, 2018).

MBA Impact Investing Network & Training (MIINT), Co-organized with Prof. Thierry Sibieude (ESSEC) and the Wharton Social Impact Initiative (2014 - 2015).

**Affiliations et activités académiques**

**Membre de :**

Academy of Management (AOM)

European Group on Organization Studies (EGOS)

European Research Network on Philanthropy (ERNOP)

**Evaluateur pour :**

Journal of Business Ethics

Journal of Management

Journal of Business Research

Academy of Management Annual Meeting (OMT and SIM divisions)

Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly

Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations

**Expérience professionnelle**

**ESSEC Business School - Cergy, France**

Directeur exécutif, Chaire Philanthropie de l'ESSEC (depuis 2014)

Ingénieur de recherche (2011-2018)

**ADMICAL - Paris, France**

Responsable des publications et des événements (2010)

**ORAMA - Paris, France**

Consultant en stratégie et gestion de lieux culturels (2006-2009)