

## Felix Papier

### Professeur, Département Management des Opérations

Directeur général  
adjoint, en charge de  
la Grande école et de  
la formation initiale

### Contact

#### Mail:

papier@essec.edu  
Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Doctorat en recherche opérationnelle, Université de Cologne, Allemagne

Chercheur visitant, Hong Kong University of Science & Technology, Chine

Master of Science in Information Systems, Université de Muenster,  
Allemagne

## Biographie

Felix Papier est professeur de Supply Chain Management à l'ESSEC Business School depuis 2011. Ses travaux de recherche et d'enseignement portent sur la stratégie industrielle, le partage d'information dans les supply chains, la planification des stocks et de la capacité, et la gestion durable des opérations. Il a été directeur académique de l'ESSEC & Mannheim Executive MBA avant d'être nommé directeur de la Grande école et de la formation initiale en septembre 2017.

Il a publié ses travaux dans diverses revues académiques et professionnelles telles que *Operations Research*, *Production and Operations Management*, *Transportation Science*, *European Journal of Operational Research*, *OR Letters*, *OMEGA* et *Harvard Business Review Germany*. Il a également présenté ses travaux lors de conférences internationales en Europe, en Asie et aux Etats-Unis (*INFORMS*, *EURO/IFORS*, *MSOM*, *POMS*). En 2001, il a effectué une partie de ses études supérieures à l'University of Illinois at Chicago, et en 2006 il a rejoint la Hong Kong University of Science & Technologie en tant que chercheur visitant.

Avant d'entamer une carrière académique, il a été pendant plusieurs années consultant senior en stratégie industrielle pour McKinsey & Company. Il a mené de nombreuses missions sur les thèmes du développement et de la stratégie, de la gestion des achats et de la supply chain pour des clients internationaux dans les secteurs de l'automobile, de l'industrie pharmaceutique et de l'agroalimentaire.

## Thèmes de recherche

### Thèmes

- Chaîne d'approvisionnement et stratégie opérationnelle
- Partage d'information et de prévisions dans la chaîne d'approvisionnement
- gestion des achats et des stocks
- Planification des capacités pour les entreprises de location de véhicules
- Gestion de l'énergie dans les processus de fabrication et les opérations
- Impact des nouvelles technologies dans la chaîne d'approvisionnement et les opérations
- Méthodes de recherche : modélisation stochastique (processus décisionnel de Markov), recherche comportementale et théorie des jeux

### Secteurs

Industrie automobile, pharmaceutique et agro-alimentaire

# Publications

## Publications académiques

### Articles

"An Approach for Managing Operating Assets for Humanitarian Development Programs" (M. Keshvari Fard, M. Eftekhar, F. Papier), *Production and Operations Management*, juin 2019, Vol. Articles in Advance

"How Supplier Economies of Scale Drive Supplier Selection Decisions" (S. Wagner, F. Badorf, K. Hoberg, F. Papier), *Journal of Supply Chain Management*, mai 2019, Vol. Articles in Advance

"Competition and coordination in a three-tier supply chain with differentiated channels" (Y. Lan, Y. Li, F. Papier), *European Journal of Operational Research*, sept. 2018, Vol. 269, Numéro 3, p. 870-882

"Managing electricity peak loads in make-to-stock manufacturing lines" (F. Papier), *Production & Operations Management*, oct. 2016, Vol. 25, Numéro 10, p. 1709-1726

"Supply Allocation Under Sequential Advance Demand Information" (F. Papier), *Operations Research*, févr. 2016, Vol. 64, Numéro 2, p. 341-361

"Syngenta Uses a Cover Optimizer to Determine Production Volumes for Its European Seed Supply Chain" (P. Comhaire, F. Papier), *Interfaces*, nov. 2015, Vol. 45, Numéro 6, p. 501-513

"Capacity Rationing in Rental Systems with Two Customer Classes and Batch Arrivals" (F. Papier, U. Thonemann), *Omega*, janv. 2011, Vol. 39, Numéro 1, p. 73-85

"Capacity Rationing in Stochastic Rental Systems with Advance Demand Information" (F. Papier, U. Thonemann), *Operations Research*, mars 2010, Vol. 58, p. 274-288

"Queuing Models for Sizing and Structuring Rental Fleets" (F. Papier, U. Thonemann), *Transportation Science*, août 2008, Vol. 42, Numéro 3, p. 302-317

"On the convexity of loss probabilities when arrivals occur in batches and servers are heterogeneous" (F. Papier, R. Wolff, U. Thonemann), *Operational Research Letters*, mars 2007, Vol. 35, p. 467-471

### Chapitres

*Supply Chain Management*. In: *Begriff der Logistik, logistische Systeme und Prozesse* (avec U. Thonemann). Berlin (Germany) : Springer, Horst Tempelmeier. 2018, p. 29-54

*Comment gérer la complexité de la supply chain*. In: *Complexité et organisations*. Paris (France) : Eyrolles, Edgar Morin, Laurent Bibard. 2018, p. 217-228

*Foundations of Supply Chain Management*. In: *Handbuch Logistik (in German)* (avec U. Thonemann). Berlin (Germany) : Springer, D. Arnold et al.. 2008

## **Autres publications**

### **Articles de presse**

"The Supply Chain Technology Revolution?". *LinkedIn Pulse*, 01 mars 2016, p. 1-5

"Comment Gérer la Complexité de la Supply Chain - How to Manage Supply Chain Complexity". *Harvard Business Review France*, 01 nov. 2014, p. 1-5

"Y a-t-il une Manière Chinoise de Faire du Lean Management?". *Harvard Business Review France*, 01 juil. 2014, p. 1-5

"Procurement in Unsecure Times (Einkauf in unsicheren Zeiten)". *Harvard Business Manager Germany*, 01 mai 2012, p. 8-12

## **Enseignement**

### **Enseignement à l'ESSEC**

Management des achats et approvisionnement (Grande école)

Supply Chain Analytics and Tools (Grande école)

Supply chain management & strategy (Grande école, Cycle Bachelor Grande école, Global & Luxury MBA programs, Executive MBA)

Global procurement & purchasing strategy (MS Supply Chain & Logistics, MS Agri-Food Management, Grande Ecole, PhD)

Introduction to Markov decision processes (PhD)

## **Autres activités**

### **Prix et distinctions**

Ambassadorial Scholar, Rotary International Foundation, Chicago, United States, 2001-2002

### **Activités scientifiques**

#### **Communications présentées à des conférences**

"Control of make-to-stock manufacturing lines with convex operating costs", EURO XXVI - Informs International Meeting, EURO, Informs, Rome, Italy, 04 juil. 2013

"Group Identity and Forecast Sharing in Supply Chains", (avec U. Thonemann, T. Gully). 8th Annual Behavioral Operations Conference, University of Michigan, Ann Arbor, MI, USA, 29 juin 2013

"Sequential Advance Demand Information in Supply Allocation", MSOM Annual Meeting 2012, INFORMS, New York City, United States, 19 juin 2012

"Energy management in make-to-stock manufacturing lines with

backordering", StochMod 2012, EURO, Chatenay-Malabry, France, 31 mai 2012

"Advance Demand Information in Multi-Location Inventory Allocation Settings", IFORS International Meeting, International Federation of Operations Research Societies, Melbourne, Australia, 15 juil. 2011

"Capacity Rationing in Stochastic Rental Systems with Advance Demand Information", INFORMS Annual Meeting 2007, INFORMS, Seattle, United States, 06 nov. 2007

"Capacity Rationing in Stochastic Rental Systems with Advance Demand Information", (avec U. Thonemann). GOR Annual Meeting, GOR - German Operations Research Society, Saarbruecken, Germany, 06 sept. 2007

"Optimizing Fleet Size and Structure of a Rail Car Rental System with Seasonal and Batched Demand", INFORMS International 2006, Hong Kong University of Science & Technology, Hong Kong, China, 25 juin 2006

### **Invitations en tant que conférencier**

- "Supply Allocation in the Presence of Sequential Advance Demand Information", Kuehne Logistics University, Hambourg, Allemagne, 28 Novembre 2011

- "Sequential Advance Demand Information in Supply Allocation", Université de Cologne, Allemagne, 23 Octobre 2012

- "How to Split the Pie? Sequential Supply Allocation with Forecast Updates", INSEAD, Fontainebleau, France, 13 Mars 2015

### **Affiliations et activités académiques**

- Membre de l'Institute for Operations Research and the Management Sciences (INFORMS), de la Production and Operations Management Society (POMS) , d'EURO StochMod.

- Relecteur pour les revues : *Production & Operations Management (POM)*, *European Journal of Operational Research(EJOR)*, *Energy Systems*, *OMEGA*, *Journal of Mathematical Modeling & Algorithms (JMMA)*

- Membre fondateur de la "Business Analytics Research Initiative" ([www.bariweb.org](http://www.bariweb.org))

- Co-organisateur du "Global Supply Chain Forum", Western Europe Meeting, Paris (2011, 2012)

- Président de séance : INFORMS International 2007 (Hong Kong), IFORS 2011 (Melbourne), MSOM 2012 Annual Meeting (New York City)

- Relecteur expert pour la "Business plan competition NUK", Cologne, Allemagne (2009-2010)

### **Conseil**

### **Expérience professionnelle**

Consultant en management, Associé senior, McKinsey & Company (2008-2010)

Consultant supply chain, Chef de projet, Thonemann GmbH, Cologne,

Allemagne (2004-2005)