

Florence Cavélius

**Professeur
Enseignant,
Département
Comptabilité-
Contrôle de
Gestion**

Directrice académique
du MGO (Management
& Gestion des
organisations)



Contact

✉ **Mail:**
cavelius@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch,
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Formation

Doctorat en Sciences de Gestion - Université Paris Nanterre - 2007

Agrégation Economie et Gestion - 2002

Diplômée de l'EDHEC - 1986

Biographie

Professeur à l'ESSEC depuis 2009

Maître de conférences Université Paris Nanterre 2008-2010

Professeur Agrégée Economie et Gestion Université Paris XIII 2002-2008

Responsable du Contrôle de Gestion Groupe Alstom 1997-2002

Responsable du Contrôle de Gestion Systra 1991-1997

Contrôleur de gestion puis Directeur financier Civis Conseil Havas Group
1986-1991

Thèmes de recherche

Interface contrôle de gestion et stratégie/Interface contrôle de gestion et finances

Communication financière

Contrôle de gestion : mesure de la performance

Projets en cours

" La construction sociale de la communication financière : l'exemple d'un groupe industriel"

Problématique : Les relations entre acteurs conduisant à la production de la communication financière s'inscrivent dans un vaste continuum de compromis, de dialogue et de négociation. L'essentiel des recherches sur ces aspects s'est focalisée sur la diffusion publique de l'information. Peu de travaux se sont intéressés à la partie non visible : la construction de l'information à l'intérieur de l'entreprise. C'est ce que ce travail prétend étudier.

Etude de cas au sein d'un groupe industriel selon la méthode de la Théorie Enracinée (Holland, 2009).

Publications

✉ Publications académiques

Ouvrages

Comptabilité de gestion et pilotage des coûts. (avec P. Bonneault, ML. Gomez, M. Gordin, P. Lorino, N. Mottis, A. Zicari). Paris (France) : Pearson,

2016 (Coordinatrice de l'ouvrage)

Articles

"Opening the "black box": how internal reporting systems contribute to the quality of financial disclosure" (F. Cavélius), *Journal of Applied Accounting Research*, déc. 2011, Vol. Volume 12 , Numéro 3

"Le rôle de l'information de gestion dans la relation dirigeants-actionnaires : le cas des sociétés de capital investissement" (F. Cavélius, P. Dessertine), *Finance Contrôle Stratégie*, sept. 2009, Vol. 2, Numéro 12

✎ Autres publications

Communications publiées

"How Financial Disclosure to investors Impacts Management Control Practices: An Automobile Equipment Manufacturer Case Study", In : *MACORG*, MACORG. PARIS : MACORG MCA, 2014.

"L'Influence des exigences de la communication financière sur les pratiques de contrôle de gestion : le cas d'un équipementier automobile français", In : *ACTES DE CONGRES*, AFC. : AFC, 2014.

"Configurations du reporting interne et pratiques de communication financière : Contribution à la connaissance de leur construction réciproque", In : *Actes du 32ème congrès de l'AFC*, AFC . GRENOBLE (FRANCE) : GEM - IAE GRENOBLE, 2012.

"L'évolution du métier de contrôleur de gestion sous la pression financière", In : *Comptabilité, contrôle audit et gestion des coûts dans la globalisation et la normalisation*, 2ème congrès transatlantique ISEOR. LYON (LYON) : ISEOR, 2010.

"Confrontation systèmes de reporting et communication financière grâce à une mesure de leur qualité", In : *La place de la dimension européenne dans la Comptabilité Contrôle Audit*, 30 ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Strasbourg (FRANCE) : AFC, 2009.

"Quality of Management Control Information and its Public Disclosure to the Shareholders: an Empirical Evidence of its Usefulness from French Listed Companies ", In : *Congress Acts*, European Accounting Association Congress . Lisbonne (Portugal) : European Accounting Association, 2007.

Enseignement

✎ Enseignement à l'ESSEC

Depuis 2009

Cours fondamental de Contrôle de Gestion

Cours fondamental Coûts et pilotage de l'entreprise

Gestion Stratégique des coûts

EEE : formation modulaire : Gestion stratégique des coûts et pilotage des performances

EEE : programme inter entreprises : programme un an Contrôle de Gestion et mastères GFC

EEE : programmes Intra entreprises (Krys, Cegelec, Marsa, CABP, Spie, Celio)

EEE : Programme Gestion et Finances - Martinique - Guadeloupe-Réunion - Gestion prévisionnelle

▾ **Autres activités pédagogiques**

ESSEC Grande Ecole

Responsable du cours coûts et pilotage de l'entreprise

Responsable du cours Gestion stratégique des coûts

EEE

Responsable pédagogique du programme intra GROUPAMA (2012) : Formation Supérieure des Managers

Responsable pédagogique du programme PMS CG

Université Paris Ouest Nanterre - UFR Sciences économiques Gestion Mathématiques Informatique (2008-2010)

Cours de contrôle de gestion et comptabilité approfondie, M1 et M2

Université Paris XIII - UFR Sciences de la Communication - (2008)

M1 Communication et Ressources Humaines : gestion budgétaire, analyse financière et contrôle de gestion sociale

Université Paris XIII - IUT- Département Gestion des entreprises et des Administrations - (2003-2008)

Cours de comptabilité de gestion et de contrôle de gestion, d'analyse financière, de contrôle de gestion sociale (L2 et L3)

Autres activités

▾ **Prix et distinctions**

2012 Outstanding Paper Award

From Emerald Literati Network for the paper "Opening the black box : how internal reporting systems contribute to the quality of the financial disclosure" in the journal : Journal of Applied Accounting Research

▾ **Affiliations et activités académiques**

Membre de l'AFC

Membre du CERESSEC

Membre de MACORG

Réviseur pour la revue Comptabilité Contrôle Audit

Réviseur pour la revue Journal of Applied Accounting Research

▾ **Conseil**

Conseil dans la mise en place d'outils de contrôle de gestion dans des PME (notamment du secteur du bâtiment)

▣ **Expérience professionnelle**

Responsable Contrôle de Gestion - Division Transport - ALSTOM (Construction ferroviaire) - PARIS (1999-2002)

CA = 4 Mds € - 29 000 personnes

En charge des procédures, de la consolidation des résultats de gestion (mensuels et budgets), liaison avec le service consolidation, préparation du reporting vers la DG et le siège d'Alstom ; encadrement 6 personnes en direct et 60 personnes de la communauté financière de la division en lien fonctionnel - Langue de travail Anglais et Allemand - Participation à l'élaboration du programme de formation au nouveau système d'information d'Alstom - formations assurées en français et en anglais

Contrôleur de Gestion - GEC ALSTHOM (Equipementier industriel) - Paris (1998)

CA = 11 Mds € - 94 000 personnes

Au siège mondial du groupe, responsable de la consolidation mensuelle des comptes et des budgets, des méthodes et procédures, du reporting vers les maisons mères GEC et ALCATEL, analyses transversales pour les dirigeants - Participation à la procédure de mise en bourse en 1998. Langue de travail Anglais

Responsable Contrôle de Gestion - SYSTRA (Ingénierie Transports) - PARIS - (1991 à 1997)

CA = 76 M € (dont 70 % export) - 500 personnes

Création puis animation du Contrôle de Gestion de Systra : pilotage du processus budgétaire et de l'élaboration des tableaux de bord mensuels, par un réseau de 11 contrôleurs de gestion délocalisés, suivi des projets, procédures et méthodes, reporting maison-mère, suivi des filiales, mise en place du système informatique

Responsable Contrôle de Gestion puis Directeur Financier - GROUPE HAVAS (publicité, relations publiques, promotions des ventes) - PUTEAUX - (1986 à 1991)

CA = 8 M € - 50 personnes

Responsable de la comptabilité, de la gestion, des finances, du reporting à la société mère.