

**Jean-Claude  
Tarondeau**

**Professeur  
honoraire,  
Département  
Management**

## Contact

### Mail:

tarondeau@essec.edu  
Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Ph.D., University of Texas at Austin.  
Doctorat d'Etat ès Sciences de Gestion, Université Paris IX-Dauphine.  
Agrégé des Facultés en Sciences de Gestion.  
Ingénieur Arts et Métiers

## Thèmes de recherche

Management de la technologie, politique de production, stratégie.

## Publications

### Publications académiques

#### Ouvrages

*Dominique Xardel.* Aix en Provence (France) : Les Editions Persée, 2015

*La gestión de la Ópera - Un estudio comparativo a nivel internacional.* (avec P. Agid). Barcelone (Espagne) : Editorial Planeta S.A, 2012 (Traduit et adapté de : *The Management of Opera*, Palgrave Macmillan, 2010)

*Que reste-il du socialisme ?.* Paris (France) : L'Harmattan, 2012

*Le Management des opéras.* (avec P. Agid). Paris (France) : Descartes & Cie, 2011

*The Management of Opera.* (avec P. Agid). Hampshire (United Kingdom) : Palgrave Macmillan, 2010

*L'Opéra de Paris : Gouverner une grande institution culturelle.* (avec P. Agid). Paris (France) : Vuibert, 2006

*Dictionnaire de stratégie d'entreprise.* (avec C. Huttin). 2ème édition. Paris (France) : Vuibert, 2006

*Dictionnaire de stratégie d'entreprise.* (avec C. Huttin). 2ème édition. Paris (France) : Vuibert, 2006

*Dictionnaire de stratégie d'entreprise.* (avec C. Huttin). Paris (France) : Vuibert, 2001

*La flexibilité dans les entreprises.* Paris (France) : Presses Universitaires de France. Que Sais-je?, 1999

*Le management des savoirs.* Paris (France) : Presses Universitaires de France. Que sais-je?, 1998

*Stratégie Industrielle.* 2ème édition. Paris (France) : Vuibert, 1998

*La gestion de production.* Paris (France) : Presses Universitaires de France - Collection Que Sais-je ?, 1996

*Recherche et développement.* Paris (France) : Vuibert - Gestion, 1994

*Stratégie industrielle.* Paris (France) : Vuibert - Gestion, 1993

*La distribution.* (avec D. Xardel). 3ème édition. Paris (France) : Presses

Universitaires de France - Que sais-je ?, 1992

*Nouvelles logiques de production*. Paris (France) : Le Nouvel Economiste, 1988

## Articles

"Les performances managériales des maisons d'opéra - Comparaisons internationales" (JC. Tarondeau), *Management International*, juil. 2013, Vol. 17, Numéro 4, p. 225-238

"Les héritages du passé peuvent-ils expliquer les performances actuelles des firmes ?" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, févr. 2010, Vol. 36, Numéro 201, p. 27-43

"Le poids du passé peut-il compromettre l'avenir de l'art lyrique ?" (JC. Tarondeau), *L'éducation musicale*, janv. 2010, Vol. 1, Numéro 564, p. 41-43

"Gouvernance et performance" (JC. Tarondeau, P. Agid), *Revue Française de Gestion*, nov. 2008, Vol. 34, Numéro 188-189, p. 239-269

"L'expérience française du supply chain management" (JC. Tarondeau, F. El Ouardighi, P. De Giovanni), *Revue Française de Gestion*, sept. 2008, Vol. 34, Numéro 186, p. 89-116

"Produire la connaissance et éduquer les managers - Le point de vue de William H Starbuck" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, nov. 2007, Vol. 33, Numéro 178-179, p. 71-89

"Governance of major cultural institutions: the case of the Paris Opera" (P. Agid, JC. Tarondeau), *International Journal of Arts Management*, sept. 2007, Vol. 10, Numéro 1, p. 4-18

"L'Opéra de Paris comparé à d'autres grandes maisons" (P. Agid, JC. Tarondeau), *Management et Avenir*, juin 2006, p. 9-16

"Le temps de l'innovation" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, janv. 2005, Vol. 31, Numéro 159

"The Simultaneous Education of Managers: The Case of ESSEC Business School" (C. Koenig), *Magazine Forum EFMD*, janv. 2005

"Introduction au numéro spécial : Les constructeurs du management. De la conduite des hommes à la stratégie d'entreprise" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, janv. 2004, Numéro Hors Série

"Les formes du management. La gestion par les processus ou la transversalité dans les organisations" (JC. Tarondeau), *Cahiers Français (Les)*, janv. 2004, Numéro 321

"Utiliser l'audit par benchmarking pour améliorer les performances" (X. Mesnard), *Revue Française de Gestion*, nov. 2003, Vol. 29, Numéro 147

"Miracle économique à l'Opéra de Paris" (P. Agid), *L'Education Musicale*, sept. 2003, Numéro 505 et 506

"L'Opéra de Paris est-il économiquement gouvernable ?" (P. Agid), *Revue Française de Gestion*, janv. 2003, Vol. 29, Numéro 142

"Manager les activités culturelles" (P. Agid), *Revue Française de Gestion*, janv. 2003, Vol. 29, Numéro 142

"Success Factors in R&D: A Meta-analysis of the Empirical Literature and Derived Implications for Design Management" (K. Brown, H. Schmied), *Design Management Journal*, janv. 2002, Vol. 2

"Management : les constructeurs - William J. Abernathy" (T. Fouque), *Revue Française de Gestion*, mars 2001, Numéro 133

"Le temps en gestion - Introduction" (P. Naccache), *Revue Française de Gestion*, janv. 2001, Numéro 132

"Le management des savoirs et le renouveau de la pensée stratégique" (JC. Tarondeau), *Humanisme et Entreprise*, août 1999, Numéro 99 et 236

"Les facteurs déterminants du recours au travail temporaire" (I. Voudouris), *Revue Française de Gestion*, mars 1999, Numéro 123

"Approches et formes de la flexibilité" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, mars 1999, Numéro 123

"L'émergence du sur mesure" (JC. Tarondeau), *Economies et Sociétés - Série Sciences de Gestion*, août 1998, Vol. Numéro Spécial, Numéro 8 et 9

"La gestion par les processus" (JC. Tarondeau), *Management et Organisation des Entreprises*, juil. 1998, Numéro 287

"Les stratégies d'entreprise face aux réglementations publiques" (J. Nioche), *Revue Française de Gestion*, juin 1998, Numéro 119

"Les frontières du management stratégique" (JC. Tarondeau), *Management International*, avr. 1998, Vol. 2, Numéro 2

"De la stratégie aux processus stratégiques" (P. Lorino), *Revue Française de Gestion*, janv. 1998, Numéro 117

"La technologie dans la stratégie de l'entreprise" (JC. Tarondeau), *Cahiers Français (Les)*, mars 1996, Numéro 275

"La transversalité dans les organisations ou le contrôle par les processus" (R. Wright), *Revue Française de Gestion*, juin 1995, Numéro 104, p. 112-121

"Le management à l'aube du XXI<sup>e</sup> siècle" (J. Choffray, A. Jolibert), *Revue Française de Gestion*, sept. 1994, Numéro 100

"La rapidité de développement des nouveaux produits" (JC. Tarondeau), *Décisions Marketing*, sept. 1994, Numéro 3, p. 71-79

"Les facteurs d'internationalisation des activités industrielles" (JC. Tarondeau), *Economies et Sociétés - Série Sciences de Gestion*, oct. 1993, Numéro 19, p. 55-71

"Comment formuler une stratégie industrielle ?" (F. Jouffroy), *Revue Française de Gestion*, janv. 1993, Numéro 92

"Taiichi Ohno : quand l'employé modèle est un révolutionnaire" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, janv. 1992, Numéro 91

"Développer la réactivité dans les opérations industrielles ne s'improvise pas" (C. Boisseau), *Revue Française de Gestion*, janv. 1991, Numéro 86

"Les effets du retard de lancement d'un produit nouveau : analyse d'un cas" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, janv. 1991, Numéro 84

"Stratégie industrielle : les leçons d'IBM France" (C. Harlaut), *Revue Française de Gestion*, janv. 1989, Numéro 73

"Impact des technologies flexibles sur l'organisation du travail" (J. Gilardi), *R.A.I.R.O. : Automatique, Productique, Informatique Industrielle*, janv. 1989, Vol. 23, Numéro 1

"L'évolution de la gestion industrielle" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, sept. 1988, Numéro 70

"Les technologies flexibles de production" (JC. Tarondeau), *Expansion Management Review*, sept. 1987, Numéro 46

"Technologies flexibles et organisation du travail" (J. Gilardi), *Revue Française de Gestion*, juin 1987, Numéro 63

"Technologies flexibles : l'impact sur les performances" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, janv. 1987, Numéro 63

"Organisation de la production : le miracle japonais à la portée de la France"" (JC. Tarondeau), *Revue Française de Gestion*, janv. 1987, Numéro 61

"L'usine réinventée" (D. Gerwin), *Revue Française de Gestion*, mars 1986, Numéro 56-57

## Chapitres

*Gouvernance et performances des maisons d'opéra*. In: *Art et gestion de l'art - Leadership et institutions culturelles* (avec P. Agid). Montréal (Canada) : Liber, Sylvie Cameron, Jean-Michel Tobelem. 2013, p. 121-146

*Strategy and Organization for Organizational Learning: a Case Analysis of Large Opera Houses*. In: *Competence Perspectives on Learning and Dynamic Capabilities*. London (United Kingdom) : Elsevier, Ron Sanchez and Aimé Heene. 2008

*Stratégie fondée sur l'apprentissage: une illustration*. In: *Connaissance et management*. Paris (France) : Economica, 2007, p. 293-305

*Autonomie et performance dans une grande institution culturelle*. In: *Entreprendre - Richesses de la diversité* (avec P. Agid). Paris (France) : Vuibert, 2006, p. 61-78

*Vanishing Boundaries between Marketing and Production*. In: *Marketing Management: International Perspectives*. Chennai (India) : Vijay Nicole Imprints Private Limited, RAJU M.S., XARDEL D.. 2006

*Organizational Learning in Project-Based Organizations: The Case of New Product Development Projects*. In: *A Focused Issue on Managing Knowledge Assets and Organizational Learning* (avec L. Bourgeon). Oxford (Grande-Bretagne) : Elsevier, SANVHEZ R., HEENE A.. 2005

*Le management des professionnels de la R&D*. In: *Encyclopédie des Ressources Humaines*. Paris (France) : Vuibert, 2003

*From Resources to Processes in Competence-based Strategic Management*. In: *Systems Perspectives on Resources, Capabilities, and Management Processes* (avec P. Lorino). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon (Elsevier Science Ltd), MORECROFT J., SANCHEZ R., HEENE A., 2002

*L'apprentissage dans les organisations transversales : le cas de l'organisation des projets de R&D.* In: *Le management stratégique des compétences* (avec L. Bourgeon). Paris (France) : Ellipses, QUELIN B., ARREGLE J.L.. 2000

*A Methodological Framework for the Formulation of an Industrial Strategy.* In: *Manufacturing Strategy - Process and Content* (avec F. Jouffroy). Londres (Grande-Bretagne) : Chapman & Hall, VOSS C.A.. 1992

*Produit.* In: *Encyclopédie de Gestion.* Paris (France) : Economica, 1989

*International Comparisons of Manufacturing Flexibility.* In: *Managing International Manufacturing* (avec D. Gerwin). Amsterdam (Pays-Bas) : North Holland, FERDOWS K.. 1989

*Consequences of Programmable Automation for French and American Automobile Factories.* In: *Production Management : Methods and Studies* (avec D. Gerwin). Amsterdam (Pays-Bas) : Elsevier, North Holland, LEV B., 1986

## **Working Papers**

"Les performances des maisons d'opéra : une explication statistique" (JC. Tarondeau, P. Agid). Essec Research Center, DR-08019 déc. 08.

"Strategy and Organization Improving Organizational Learning. A case analysis of large opera houses" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-06009 sept. 06.

"Les frontières du management stratégique" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-96053 sept. 96.

"Effects of Product Commonality Under Binormal Distribution of Demands" (T. Fouque). Essec Research Center, DR-96040 juin 96.

"Le management à l'aube du 21e siècle" (J. Choffray, A. Jolibert). Essec Research Center, DR-94030 juin 94.

"Product and Technology as Factors of Product Development Cycle Time" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-94016 mars 94.

"Influence des caractéristiques des produits et technologies sur la vitesse de développement des produits nouveaux" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-94010 févr. 94.

"Facteurs d'internationalisation des activités industrielles" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-92025 juin 92.

"Les mutations des systèmes de contrôle industriel" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-92024 juin 92.

"Taiichi Ohno ou Le penser à l'envers" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-92023 juin 92.

"Le choix de capacité d'un processus industriel" (JC. Tarondeau). Essec Research Center, DR-92026 juin 92.

"SADPRIX : Système d'aide à la décision en matière de prix" (J. Choffray). Essec Research Center, DR-91009 mars 91.

"Les effets du retard de lancement des produits nouveaux" (JC. Tarondeau).

Essec Research Center, DR-91004 mars 91.

"Technologies flexibles et organisation du travail" (J. Gilardi). Essec Research Center, DR-86014 janv. 86.

## **Autres publications**

### **Communications publiées**

"Comment améliorer ses performances en R&D", avec K. Brown, F. Jouffroy, H. Schmied. In : *5ème Congrès International de Génie Industriel: le génie industriel et les nouveaux défis mondiaux*, Québec (Canada) 2003.

"Organizational Learning in Horizontal Organizational Structures. The Case of New Product Development Projects' Structure", avec L. Bourgeon. In : *Proceedings of the International Conference on Competence-based Management*, Helsinki (Finlande) : Helsinki University of Technology, 2000.

"De la stratégie aux processus stratégiques", avec P. Lorino. In : *Les fondements de la Gestion Stratégique*, Montréal (Canada) : AIMS, 1997.

"Product and Technology as Factors of Product Development Cycle Time", In : *2nd International Product Development Management Conference on New Approaches to Development and Engineering*, Bruxelles (Belgique) : EIASM, 1994.

"SADPRIX : Système d'aide à la décision en matière de prix", avec J. Choffray. In : *Actes de l'Association Française de Marketing*, Rouen (France) : Congrès de Rouen, 1991.

"A Methodological Framework for the Formulation of an Industrial Strategy", avec F. Jouffroy. In : *5th International Conference of the Operations Management Association*, Warwick (Grande-Bretagne) 1990.

"Effets des technologies flexibles sur les performances", In : *Séminaire International de Management Stratégique (SIMS)*, Cergy (France) : ESSEC, 1986.

"Effets des technologies flexibles sur les performances", In : *Séminaire International de Management Stratégique (SIMS)*, Cergy (France) : ESSEC, 1986.

### **Articles de presse**

"Les stratégies fondées sur les savoirs". *Echos (Les)*, 20 avr. 2000

### **Recension d'ouvrage**

"The production of knowledge: the challenge of social science research". (W. Starbuck) *Revue Française de Gestion*, 2007, vol. 33, Numéro d'édition 1ère, p. 183-185

"Le leadership dans les organisations". () *Revue Française de Gestion*, 2004, vol. 30

"Autonomie dans le travail". () *Revue Française de Gestion*, 1993

### **Préface / Introduction de revue**

## **Autres activités**

### **Activités scientifiques**

#### **Membre d'un comité de lecture**

*Revue Management & Avenir*, Management Prospective Editions  
*Revue management & avenir*, Management Prospective Editions  
*Revue Management & Avenir*, Management Prospectives Editions  
*Revue Française de Gestion*, Lavoisier  
*Revue française de gestion*, Lavoisier  
*Revue Management & Avenir*, Revue Management & Avenir  
*Revue Sciences de Gestion*, ISEOR  
*Revue Française de Gestion*, Elsevier  
*Revue Francaise de Gestion*, Lavoisier  
*Revue Management & Avenir*, INSEEC  
*Revue Sciences de Gestion*, ISEOR  
*Revue sciences de gestion*, ISEOR  
*Management International*  
*Revue Management & Avenir*  
*Management International*  
*Revue Sciences de Gestion*, ISEOR  
*Revue Française de Gestion*  
*Revue Française de Gestion*  
*Revue Management & Avenir*  
*Revue Management & Avenir*  
*Revue Sciences de Gestion*, ISEOR  
*Management International*  
*Revue Française de Gestion*  
*Management International*  
*Revue Française de Gestion*  
*Revue Française de Gestion*

*Management International*

*Design Management Journal*

*Sciences de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

*Design Management Journal*

*Revue Française de Gestion*

*Economies et Sociétés - Série Sciences de Gestion"*

*Revue Française de Gestion*

*Economies et Sociétés - Série Sciences de Gestion"*

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

*Economies et Sociétés - Série Sciences de Gestion"*

*Revue Française de Gestion*

*Economies et Sociétés - Série Sciences de Gestion"*

*Revue Française de Gestion*

*Revue Française de Gestion*

### **Communications présentées à des conférences**

"Une approche de la stratégie fondée sur les processus", (avec P. Lorino). AIMS, Montréal, Canada, 24 juin 1997

"Product and Technology as Factors of Product Development Cycle Time", 2nd International Product Development Management Conference on New Approaches to Development and Engineering, Göteborg, Suède, 01 mai 1994

"Manufacturing Flexibility and Programmable Automation in French Industry", (avec D. Gerwin). Congrès TIMS-AFCET, Paris, France, 06 juil. 1988

"Les effets des nouvelles technologies sur les performances des entreprises industrielles françaises", Toulouse, France, 01 oct. 1987

"Issues in International Comparisons of Manufacturing Flexibility", (avec D. Gerwin). Fontainebleau, France, 01 sept. 1987

"Technologies flexibles et organisation du travail", INRIA, Paris, France, 01 avr. 1987

"Mass customization and the new boundaries between marketing and production", International American Marketing Association Conference, Buenos Aires, 28-30 juin 2000.

"Organizational learning in horizontal organizational structures : the case of



new product development project structure", Strategic Management Society, Berlin, 3-6 octobre 1999, en collaboration avec Laurent Bourgeon.

"From Resources and Competencies to Processes in Strategic Management Research", Conférence sur le Management des Ressources, Oslo, 18-20 juin 1998, en collaboration avec Philippe Lorino.

"De la stratégie aux processus stratégiques, avec Philippe Lorino, AIMS, Montreal, 1997.

"Effects of Product Commonality under Binormal Distribution of Demands", with T. Fouque. Academy of Management, Cincinnati, 1996.

"Les frontières du management stratégiques", International Association on Strategic Management (AIMS), HEC Montréal, September, 1996.

"Product, process and organization flexibility : addition or substitution ?", INFORMS, New Orleans, 1995, en collaboration avec Thierry Fouque.

"Product and technology as factors of product development cycle time", The 2nd International Product Development Management Conference, Gothenburg, Sweden, May 30-31, 1994.

### **Affiliations et activités académiques**

Membre de l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique).  
Member of OMA (Operations Management Association).

### **Conseil**

Chief Editor of Revue Française de Gestion.

Consultant for the Ministry of Industry on Innovation Policy in the Automobile Industry, 1992.

Consultant on deregulation problems and competitive pressures faced by France-Télécom, since 1991.

Teaching assignment in Manufacturing Policy in MARCOM, Sofia, Bulgaria, 1991.

Teaching assignment in Operations Management at UIBE, Beijing, March, 1993.

Teaching assignment in Business Strategy at the University of Timisoara, Romania in September, 1994.

Teaching assignment in R&D Management at ISSAT, Damascus, in 1994 and 1995.

Teaching assignment in Objections Management, University of Indonesia, Jakarta, 1997.

Study on business education in France, since 1968. Published by the French Foundation for Business Education (FNEGE) : "Etude sur l'enseignement de la gestion : évolution de 1968 à 1992 et situation actuelle", FNEGE, December, 1993.

Study on the first employment position held by alumni of the French business education institutions : "Les jeunes diplômés en gestion et le premier emploi,

situation des diplômés Bac + 4 en 1992 et 1993", FNEGE, November, 1994.

### **Expérience professionnelle**

Ingénieur, Responsable de qualité et production dans une entreprise industrielle suisse.

Visiting Professor of Management, University of Texas at Austin.

Professeur de Gestion à l'Université Paris X-Nanterre.

