

Philippe Lorino

Professeur
éminent honoraire,
Département
Comptabilité-
Contrôle de
Gestion



Contact

✉ **Mail:**
lorino@essec.edu
✉ Avenue Bernard
Hirsch.
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Formation

Habilitation à diriger des recherches, Université Paris XII.
Docteur ès Sciences de Gestion, Université Paris XII.
Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris.
Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris.
DEA de Sciences Economiques, Université Paris X.

Biographie

Interventions d'expertise à EDF, Gaz de France, France Télécom, Renault, Arcelor, Hydro-Québec, Jet Services, Banque Caixa, SAT-Sagem, SNCF, MMA, sur les problèmes de management par processus, déploiement de la stratégie dans les systèmes de gestion, pilotage des performances, gestion stratégique des performances et des compétences, apprentissage collectif, maîtrise organisationnelle du risque.

Depuis 2010: Membre du Conseil d'Orientation pour l'Evolution des Métiers et de l'Emploi de la SNCF.

Depuis 2009: Membre du Groupe Permanent d'Experts de l'Autorité de Sûreté Nucléaire.

Enseignant (2000-2008) et Directeur (2000-2003) du master " Gestion et Dynamique des Organisations " à l'Université Paris X - Nanterre.

1987 à 1992 : Directeur à la Direction Financière du Groupe Bull.

1988 à 1989 : membre du Conseil Scientifique de Renault.

1989 à 1990 : Président Europe du programme international de recherche en contrôle de gestion "Cost Management System" du consortium CAM-I regroupant 50 groupes industriels américains et européens.

1983 à 1987 : Directeur Général adjoint de l'Industrie au Ministère de l'Industrie ; supervision de la Sûreté des Installations Nucléaires.

1984 à 1987 : Administrateur de Pechiney, du Commissariat à l'Energie Atomique, de la Banque Worms, de l'ANVAR.

1981 à 1983 : Conseiller Technique au Cabinet du Ministre de l'Industrie.

Thèmes de recherche

Contrôle de gestion, rôle des techniques de gestion dans l'apprentissage organisationnel et la gestion du changement, théorisation des organisations par les processus et l'activité collective, gestion par les compétences collectives, pragmatisme, théorie de l'activité, facteurs organisationnels du risque, sémiotique pragmatiste appliquée à l'analyse de l'instrumentation de gestion.

Projets en cours

Facteurs organisationnels du risque dans l'industrie nucléaire.

Place et Rôle de l'Indicateur de Qualité et de Sécurité des soins hospitaliers (PRIQS, projet soutenu par l'Agence Nationale de la Recherche).

Impact du contrôle de gestion sur la qualité de vie au travail et sur la qualité du travail.

Innovation inter-organisationnelle dans le domaine de l'aménagement urbain

: invention de nouvelles pratiques inter-organisationnelles dans la conception d'un éco-quartier à Bègles (Communauté Urbaine de Bordeaux).

Publications

📖 Publications académiques

Ouvrages

Pragmatism and Organization Studies. Oxford (Angleterre) : Oxford University Press, 2018

Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion. (avec R. Demeestère, N. Mottis). 6ème édition. Paris (France) : Dunod, 2017

Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion. (avec R. Demeestère, N. Mottis). Paris (France) : Dunod, 2013

Contrôle de Gestion et Pilotage de l'entreprise. (avec R. Demeestère, N. Mottis). 4ème édition. Paris (France) : Dunod, 2009

Réconcilier la stratégie et l'opérationnel : l'approche "processus-compétence". (avec R. Demeestère, V. Genestet). Lyon (France) : Anact, 2006

Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy. (avec R. Teulier). Paris (France) : La Découverte, 2005

Méthodes et pratiques de la performance. 3ème édition. Paris (France) : Editions d'Organisation, 2003

Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise. (avec R. Demeestère, N. Mottis). 2ème édition. Paris (France) : Dunod, 2002

Méthodes et pratiques de la performance. 2ème édition. Paris (France) : Editions d'Organisation, 2000

Enquêtes de gestion, à la recherche du signe dans l'entreprise. Huit récits, du compact-disc au pain biologique. Paris (France) : L'Harmattan, 2000

Contrôle de gestion et pilotage. (avec R. Demeestère, N. Mottis). Paris (France) : Nathan, 1997

Cohérence, pertinence et évaluation. (avec P. Cohendet, J. Jacot, C. Lerch). Paris (France) : Economica, 1996

Comptes et récits de la performance - Essai sur le pilotage de l'entreprise. Paris (France) : Les Editions d'Organisation, 1995

Le contrôle de gestion stratégique - La gestion par les activités. Paris (France) : Dunod Entreprise, 1991

L'économiste et le manager : éléments de microéconomie pour une nouvelle gestion. Paris (France) : Editions La Découverte, 1989

Articles

"Goffman's theory of frames and situated meaning-making in performance

reviews. The case of a category management approach in the French retail sector" (P. Lorino, D. Mourey, G. Schmidt), *Accounting, Organizations and Society*, Numéro XX

"Keys to successful implementation of a French national quality indicator in health care organizations: a qualitative study" (M. Waelli, ML. Gomez, C. Sicotte, A. Zicari, JY. Bonnefond, P. Lorino, E. Minvielle), *BMC Health Services Research*, oct. 2016, Vol. Website, Numéro N/A, p. N/A-N/A

"Performance, du contrôle à l'enquête" (P. Lorino), *La revue de l'encadrement et de la formation des cadres de santé*, nov. 2014, Numéro 92, p. 14-18

"From the Analysis of Verbal Data to the Analysis of Organizations: Organizing as a Dialogical Process" (P. Lorino), *Integrative Psychological and Behavioral Science*, Numéro 12124

"L'activité collective, processus organisant : un processus discursif fondé sur le langage pragmatiste des habitudes" (P. Lorino), *Activités*, avr. 2013, Vol. 10, Numéro 1, p. 221-242

"The Experience of Time in the Inter-Organizing Inquiry: A Present Thickened By Dialog and Situations" (P. Lorino, D. Mourey), *Scandinavian Journal of Management*, févr. 2013, Vol. 29, Numéro Issue 1, p. 48-62

"Research Methods for Non-Representational Approaches to Organizational Complexity : The Dialogical Mediated Inquiry" (P. Lorino, B. Tricard, Y. Clot), *Organization Studies*, juin 2011, Vol. 32, Numéro 6, p. 769-801

"Une approche instrumentale des indicateurs de performance" (P. Lorino, A. Derujinsky-Laguecir, A. Kern), *Management et Avenir*, mars 2011, Numéro 42, p. 111-132

"Communauté d'enquête et création de connaissances dans l'organisation: le modèle de processus en gestion" (P. Lorino), *ANNALES DES TELECOMMUNICATIONS*, sept. 2008, Vol. 62, Numéro 7-8, p. 753-771

"Méthodes de recherche en contrôle de gestion : une approche critique" (P. Lorino), *Finance Contrôle Stratégie*, juin 2008, Vol. 11, Numéro HORS SERIE, p. 149-175

"L'intuition peircienne de la médiation aux sources du pragmatisme, ou : il faut ruser avec le monde..." (P. Lorino), *Libellio*, nov. 2007, Vol. 3, Numéro 4, p. 34-41

"Tertiarisation des filières et reconstruction du sens à travers des récits collectifs" (P. Lorino, J. Nefussi), *Revue Française de Gestion*, janv. 2007, Vol. 33, Numéro 170, p. 75-92

"Contrôle de gestion et mise en intrigue de l'action collective" (P. Lorino), *Revue Française de Gestion*, nov. 2005, Vol. 31, Numéro 159

"Penser la gestion des compétences" (R. Demeestere, V. Genestet), *Expansion Management Review (L')*, sept. 2003, Numéro 110

"Processus et performance dans le secteur public" (R. Demeestere), *Expansion Management Review (L')*, juin 2003, Numéro 109

"La gestion de la connaissance dans l'entreprise et le rôle instrumental des systèmes d'information et de gestion" (P. Lorino), *Signaux*, sept. 2001, Numéro 96

"A la recherche de la valeur perdue : construire les processus créateurs de valeur dans le secteur public" (P. Lorino), *Politiques et Management Public*, juin 1999, Vol. 17, Numéro 2

"Enquête sur le facteur X. L'autonomie de l'activité pour le management des ressources humaines et pour le contrôle de gestion" (J. Peyrolle), *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, mai 1999, Numéro 31-32-33

"Les notions d'activité et de valeur en économie et gestion" (P. Lorino), *Performances Humaines & Techniques*, avr. 1999, Numéro Hors Série

"La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises" (R. Demeestere, N. Mottis), *Echanges*, mars 1999, Numéro 153

"Organisation et innovation : l'organisation à la française" (P. Lorino), *Réalités Industrielles (série des Annales des Mines)*, nov. 1998

"De la stratégie aux processus stratégiques" (C. Tarondeau J), *Revue Française de Gestion*, janv. 1998, Numéro 117

"Leistungssteuerungssysteme in Frankreich - Entwicklung und Wandel" (P. Lorino), *Controlling*, janv. 1997, Numéro 1

"Le déploiement de la valeur par les processus" (P. Lorino), *Revue Française de Gestion*, juin 1995, Numéro 104

"Le décloisonnement, enjeu économique et social de la productivité" (P. Lorino), *Annales des Mines*, avr. 1988

Chapitres

What next, what for ?. In: *Materiality and Managerial Techniques*. Londres (Angleterre) : Palgrave Mac Millan, Nathalie Mitev, Anna Morgan-Thomas, Philippe Lorino, Francois-Xavier de Vaujany, Yesh Nama. 2018, p. 381-388

Organizing, management tools and practices. In: *Materiality and Managerial Techniques*. Londres (Angleterre) : Palgrave Mac Millan, Nathalie Mitev, Anna Morgan-Thomas, Philippe Lorino, Francois-Xavier de Vaujany, Yesh Nama. 2018, p. 221-246

L'activité, processus collectif de signification et d'organisation. Implications méthodologiques.. In: *Encyclopédie d'analyse des activités*. Paris (France) : PUF, Barbier, J. M. , Durand, M.. 2017, p. 000-000

Préface : Le management et l'action complexe : contrôler ou explorer?. In: *De la complexité de l'action dans les organisations*. New York, Fribourg, Berne (USA , Suisse) : Growth Publisher, 2016, p. XIII-XXII

Re-Viewing Routines through a Pragmatist Lens. In: *Organizational routines* (avec B. Simpson). Oxford (UK) : Oxford University Press, 2016, p. 47-70

De Sherlock Holmes au Lean Management : théorie et pratique, deux dimensions inséparables de l'enquête. In: *A la pointe du management*. Paris (France) : Dunod, 2016, p. 123-142

L'apport de la pensée pragmatiste à l'approche processuelle. In: *Théories des organisations. Nouveaux tournants*. Paris (FRance) : Economica, F.X. de Vaujany, A. Hussenot, J.F. Chanlat . 2016, p. 279-298

Learning as transforming collective activity through dialogical inquiries. In: *Francophone perspectives of learning through work*. Heidelberg and New York (Allemagne et USA) : Filliettaz, Laurent, Billett, Stephen, Springer

International Publishing. 2015, p. 145-168

A propos de l'emprise du chiffre. In: *Entreprises et Histoires - N°79.* Paris (France) : ESKA, 2015, p. 174-187

La fuite managériale devant la complexité : l'exemple historique du Lean Management. In: *Les systèmes de gestion entre simplification et complexification.* Lonrai (France) : Economica, Economica. 2015, p. 37-47

L'instrument de gestion, médiateur de l'activité. L'odyssée d'un outil de planification dans le secteur du logement social. In: *Comptabilité, Finance et Politique.* Paris 07 (France) : Ordre des Experts-Comptables, 2014, p. 187-198

La question de la performance dans les activités de conception. In: *Gestion de projet et innovation.* Paris (France) : L'Harmattan, L'Harmattan. 2014, p. 165-178

Charles Sanders Peirce (1839-1914). In: *The Oxford Handbook of Process Philosophy and Organization Studies.* Oxford (Grande-Bretagne) : Oxford University Press, Helin J., Hernes T., Hjorth D., Holt R.. 2014, p. 143-165

From Speech Acts to Act Speeches: Collective Activity, a Discursive Process Speaking the Language of Habits. In: *Language and Communication at Work: Discourse, Narrativity, and Organizing.* Oxford (United Kingdom) : Oxford University Press, François Cooren, Eero Vaara, Ann Langley, Haridimos Tsoukas. 2014, p. 95-124

Développement des compétences et reconstruction de l'activité collective. In: *Apprendre dans l'entreprise.* Paris (France) : Presse universitaire de France, 2014, p. 207-220

La gestion stratégique des compétences : un changement de paradigme. In: *La SNCF en réflexion, Ouverture à la recherche et débats.* Paris (France) : L'Harmattan, 2013, p. 109-122

Management Systems As Organizational 'Architextures'. In: *Materiality and Space. Organization, Artefacts and Practices.* Basingstoke (UK) et New York (Basingstoke (UK) et New York) : Palgrave Macmillan, 2013, p. 62-95

Understanding Organizational creativity : Insights from Pragmatism. In: *American Pragmatism and Organization* (avec DL. Arjalies, B. Simpson). Farnham (UK) (Royaumes-Unis) : GOWER, Mihaela Kelemen et Nick Rumens. 2013, p. 131-145

The Bakhtinian Theory of Chronotope (Time-Space Frame) Applied to the Organizing Process. In: *Constructing Identity in and around Organizations* (avec B. Tricard). Oxford (Oxford) : Oxford, Majken Schultz, Steve Maguire, Ann Langley, Haridimos Tsoukas. 2012, p. 201-234

Du chiffre, adoré ou exécré, au chiffrage, pratiqué. In: *Comptabilité, contrôle et société.* Vanves (France) : Foucher, Christian Hoarau, Jean-Louis Malo, Claude Simon. 2011, p. 55-66

Les échos de la pensée de Jacques Girin dans la recherche sur l'activité collective en gestion. In: *Langage et organisations. Sur les traces de Jacques Girin.* Palaiseau (France) : Editions de l'Ecole Polytechnique, Editions de l'Ecole Polytechnique, Denis Bayart, Anni Borzeix, Hervé Dumez. 2010, p. 59-79

Le sens du risque ordinaire. Facteurs organisationnels de risque sur les chantiers de construction.. In: *Le défi des organisations face aux risques. Sciences humaines et Cyndiniques* (avec B. Tricard). Paris (France) :

Economica, Maryline Specht - Guy Planchette. 2009, p. 85-112

A Pragmatic and Interpretive Approach to Competence-Based Management: The Case of a Telecommunications Company. In: *A Focused Issue on Fundamental Issues In Competence Theory Development.* Bingley (UNITED KINGDOM) : Ron Sanchez, 2008, p. 219-257

Un défi pour les science de gestion : le tournant paradigmatique du modèle de la décision au modèle de l'activité collective. In: *Science du Management/ Epistémique, Pragmatique et Ethique.* PARIS (FRANCE) : Librairie VUIBERT, FNEGE. 2007, p. 69-83

Les instruments, présence fantomatique dans l'oeuvre de Karl E. Weick. In: *Les défis du sensemaking en entreprise.* Paris (France) : Economica/Collection Recherche en Gestion, AUTISSIER D., BENSEBAA F.. 2006

Piloter ou catalyser le changement organisationnel : une approche sémiotique et pragmatique. In: *Conception et dynamique des organisations : Sait-on piloter le changement ?.* Paris (France) : L'Harmattan, SARDAS J.C., GUENETTE A.M. (eds.). 2005

Target Costing Organizational Learning in New Product Development: The Theory of Activity Applied to Management Tools. In: *A Focused Issue on Managing Knowledge Assets and Organizational Learning.* Oxford (Great-Britain) : Elsevier JAI, SANCHEZ R., HEENE A.. 2005

L'horreur gestionnaire ? La schizophrénie du discours entrepreneurial. In: *La responsabilité sociale de l'entreprise.* Colombelles (France) : Editions EMS Management & Société, LE ROY F., MARCHESNAY M. (eds.). 2005

Un débat sur l'improvisation collective en jazz animé par André Villéger. In: *Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy.* Paris (France) : La Découverte, TEULIER R., LORINO P.. 2005

Démarche pragmatiste et mise en processus dans les situations de gestion. In: *Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy* (avec J. Peyrolle). Paris (France) : La Découverte, TEULIER R., LORINO P.. 2005

Théorie des organisations, sens et action : le cheminement historique, du rationalisme à la genèse instrumentale des organisations. In: *Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy.* Paris (France) : La Découverte, TEULIER R., LORINO P.. 2005

La gestion de la connaissance dans l'entreprise et le rôle instrumental des systèmes d'information. In: *De l'intelligence économique à l'économie de la connaissance.* Paris (France) : Economica, GUILHON B., LEVET J.L.. 2003

Vers une théorie pragmatique et sémiotique des outils appliquée aux instruments de gestion. In: *Savoir gérer. Mélanges en l'honneur de Jean-Claude Tarondeau.* Paris (France) : Vuibert, LE MOAL P., BOURGEON L.. 2003

From Resources to Processes in Competence-based Strategic Management. In: *Systems Perspectives on Resources, Capabilities, and Management Processes* (avec J. Tarondeau). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon (Elsevier Science Ltd), MORECROFT J., SANCHEZ R., HEENE A.. 2002

La performance et ses indicateurs. Eléments de définition. In: *Indicateurs de performance.* Paris (France) : Hermes, BONNEFOUS C., COURTOIS A..

2001

Les indicateurs de performance dans le pilotage de l'entreprise. In: *Indicateurs de performance.* Paris (France) : Hermes, BONNEFOUS C., COURTOIS A.. 2001

A Pragmatic Analysis of the Role of Management Systems in Organizational Learning. In: *Knowledge Management and Organizational Competence.* Oxford (Grande-Bretagne) : Oxford University Press, SANCHEZ R.. 2001

Qu'est-ce que la performance des entreprises ?. In: *Tout n'est pas économique. Des entreprises qui construisent leur performance.* (France) : Editions de l'Aube, KAISERGRUBER D., LANDRIEU J.. 2000

L'apprentissage organisationnel bloqué. In: *Enquêtes de gestion, à la recherche du signe dans l'entreprise. Huit récits, du compact-disc au pain biologique.* Paris (France) : L'HARMATTAN, LORINO P.. 2000

Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. In: *La mutation du contrôle de gestion* (avec R. Demeestere, N. Mottis). Paris (France) : Editions d'Organisation, CORFMAT D., HELLUY A., BARON P.. 2000

Le sens giratoire et le chameau. In: *Entre systémique et complexité, chemin faisant....* Paris (France) : Presses Universitaires de France, 1999

Le décloisonnement des métiers dans l'entreprise. Une nouvelle articulation entre savoirs et action. In: *Innovations et Performances.* Paris (France) : Editions de l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, 1999

Réseaux de construction et de diffusion des connaissances. In: *Les limites de la rationalité - Tome 2 - Les figures du collectif.* Paris (France) : Editions La Découverte, REYNAUD B.. 1997, p. 119-125

Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise.. In: *Economie de la connaissance et organisations..* Paris (France) : L'Harmattan, B.GUILHON, P.HUARD,M.ORILLARD,J.B.ZIMMERMANN. 1997

Industrie et services : la fin d'une frontière. In: *Les polytechniciens dans le siècle - 1894-1994.* Paris (France) : Dunod, LESOURNE J.. 1994

Le projet Cost Management System et ses fondements du CAM-I. In: *Gestion industrielle et mesure économique (approche et applications nouvelles)* (avec P. Cohendet). Paris (France) : Economica, Ecosip. 1990

📖 Publications professionnelles

Articles

"Le contrôle de gestion après la crise : expertise obstinée du chiffre ou métier d'enquête complexe?" (P. Lorino), *Revue Française de Gestion*, avr. 2009, Vol. 35, Numéro 193, p. 29-35

"La question de la performance dans les activités de conception: dépasser le paradigme de la conception des artefacts" (P. Lorino), *Revue Economique et Sociale*, sept. 2006, Vol. SOIXANTE QUATRIEME ANNEE, Numéro 3, p. 85-92

Chapitres

Piloter ou catalyser le changement organisationnel : une approche

7/12

sémiotique et pragmatique. In: *Sait-on piloter le changement.* Condé-sur-Noireau (France) : L'Harmattan, Jean-Claude SARDAS, Alain-Max GUENETTE. 2005, p. 221-253

📄 Working Papers

"La fuite managériale devant la complexité : l'exemple historique du "lean management"." (P. Lorino). Essec Research Center, DR-1410 juin 14.

"Management Systems as Organizational "Architextures": The Tacit Narrative Frames of Collective Activity " (P. Lorino). Essec Research Center, DR-1208 juin 12.

"The instrumental genesis of collective activity. The case of an ERP implementation in a large electricity producer." (P. Lorino). Essec Research Center, DR-07014 mai 07.

"Competence-based competence management: a pragmatic and interpretive approach. The case of a telecommunications company." (P. Lorino). Essec Research Center, DR-07012 mai 07.

"Coupling performance measurement and collective activity: the semiotic function of management systems. A case study. " (P. Lorino, I. Gehrke). Essec Research Center, DR-07015 mai 07.

"Process based management, dialogism and the reflexive inquiry of collective activity. the case of work safety in the building industry." (P. Lorino). Essec Research Center, DR-07013 mai 07.

"Stylistic creativity in the utilization of management tools" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-07007 avr. 07.

"Vers une théorie pragmatique et sémiotique des outils appliquée aux instruments de gestion" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-02015 juil. 02.

"Les indicateurs de performance dans le pilotage organisationnel" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-99032 nov. 99.

"L'apprentissage organisationnel bloqué (Groupe BULL, 1986-1992) : du signe, porteur d'apprentissage, au piège de l'habitude et de la représentation-miroir" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-98049 déc. 98.

"Théorie stratégique : des approches fondées sur les ressources aux approches fondées sur les processus" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-97023 août 97.

"Business Process Management : Case Studies of Different Companies and Hypotheses for Further Research." (R. Demeestere, N. Mottis). Essec Research Center, DR-97015 janv. 97.

"Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise : coordination et équilibrage" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-95041 sept. 95.

"Role of an ABC-ABM Model in Continuous Learning" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-95040 sept. 95.

"Réseaux de construction et de diffusion des connaissances" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-95011 mai 95.

"Une lecture de l'interdisciplinarité : le décloisonnement des métiers dans l'entreprise" (P. Lorino). Essec Research Center, DR-95012 mai 95.

▸ Autres publications

Communications publiées

"Dimension collective de l'activité et instrumentation de gestion : un lien indissociable", In : *Les journées de Bordeaux sur la pratique de l'ergonomie. L'ergonome dans les collaborations multiprofessionnelles*, Bordeaux (France) : Université Victor Segalen Bordeaux 2 - ISPED, 2005.

"The Passion of Inquiry: The Contribution of Abduction for Research on Organizational Knowledge and Learning", avec M. Gomez. In : *Proceedings of the 6th International Conference on Organizational Learning and Knowledge*, Trento (Italy) : University of Trento e-books, 2005.

"De la stratégie aux processus stratégiques", avec J. Tarondeau. In : *Les fondements de la Gestion Stratégique*, Montréal (Canada) : AIMS, 1997.

"Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise : coordination et équilibrage", In : *La connaissance dans la dynamique des organisations productives*, Aix-en-Provence (France) : Université d'Aix-en-Provence DEFI-GRASCE GREQAM-LEST, 1996.

Articles de presse

"Cohérence : la quête du Graal". *Echos (Les)*, 06 avr. 2000

"L'entreprise, des individus ou des personnes ?". *Alternatives Economiques*, 01 nov. 1995

"Le contrôle de gestion stratégique". *Tertiaire*, 01 févr. 1994

▸ Autres activités pédagogiques

Textbooks

2013: 5th Edition of Textbook "Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion" (Paris: Dunod, co-authors: René Demeestère and Nicolas Mottis)

2015: Participation in "Management Accounting" Textbook project led by Florence Cavelius, book to be launched in 2016

Autres activités

▸ Activités scientifiques

Membre d'un comité de lecture

Finance Contrôle Stratégie,

Organization Studies,

Revue Française de Gestion,

Gérer et Comprendre,

Communications présentées à des conférences

Invited as keynote/plenary speaker

- 2015 31st EGOS Colloquium, keynote speaker in Standing Working Group 16 "Organization as Communication: The Performative Power of Talk"
- 2014 (November) Keynote speaker at MARG (Management Accounting Research Group) conference (Aston Business School, Birmingham)
- 2013 (June) Plenary speaker at 3rd Transatlantic Congress (Lyon)
- 2013 (May) Invited to European Accounting Association conference as speaker at the "cost of non-quality symposium".
- 2012 (December) Keynote speaker at the colloquium of "Association Internationale de Recherche en Management Public" (AIRMAP) in Paris.
- 2015 (May). HEC Montreal.
- 2015 (March). Seminar Ourepo, University of Montreal.
- 2014 (November). Ergonomics doctoral seminar at Université de Bordeaux.
- 2014 (January). Two seminars at Copenhagen Business School.
- 2013 (November). Seminar at ESCP-Europe Business School (Paris).

Invited to present at conferences/workshops

- 2015 (September). Invited to present at 2nd European Pragmatism Conference (Paris).
- 2015 (February). Invited at round table "la magie du chiffre" organized by journal "Entreprise et Histoire".
- 2015 (February) invited to present at "Process perspective on organizations" seminar at ESCP-Europe.
- 2014 (May). Invited contributor to the workshop "Process Studies and Philosophy" (Paris).
- 2014 (February). Invited to present at international workshop on Francophone perspectives on Learning through practice (Geneva).
- "Les logiciels de gestion intégrés (ERP) et l'hybridation des métiers de gestion - le cas d'un grand groupe industriel", Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Tunis, 11 mai 2006.
- "Integrated Management Tools (ERPs) and Organizational Learning: an Interpretive and Pragmaticist Analysis. The Case of SAP in a Large European Electricity Producer", OLKC 2006 (International Conference on Organizational Learning, Knowledge and Capabilities), Warwick, March 2006, "Best Paper ward" of the conference.
- "Stylistic Creativity in the Utilization of Management Tools", OLK 6 Conference (6th International Conference on Organizational Learning, Knowledge and Creativity), Trento, June 2005.
- Avec Marie-Léandre Gomez : "The Passion of Inquiry : The Contribution of Abduction for Research on Organizational Knowledge and Learning", OLK 6 Conference (6th International Conference on Organizational Learning, Knowledge and Creativity), Trento, June 2005.
- "Théories des organisations, sens et action: le cheminement historique, du rationalisme à la genèse instrumentale des organisations", colloque de Cerisy "Connaissances, activité, organisations", 11 septembre 2003.
- "Target Costing and Organizational Learning in New Product Development - A Pragmatic and Semiotic Approach" EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management), Enschede, June 11-12, 2001.
- Animation Atelier "L'Aspect cognitif et informationnel", ESINSA, Sophia-Antipolis, 9 Juin 2000.
- "Gestion des risques et processus stratégiques" Co-auteur : René Demeestère - XXI Congrès A.F.C., Angers, 18-20 mai 2000.
- Animation de la session "Ingénierie des connaissances et Management d'entreprises", IC2000, CNRS, Toulouse, 10-12 mai 2000.
- "A Pragmatic Analysis of Organizational Learning and Non-Learning. The Role of Management and Control Systems - The Case of Groupe Bull in 1987-1992", 6th Workshop on Managerial and Organizational Cognition, EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management),

Colchester, June 1-3, 1999.

- "Doctoral and Faculty Workshop", Business School, Copenhagen, February 21-25, 1999

- "Business Process Management : cases studies of different companies and hypotheses for further research" avec Demeestère R., Mottis N., EIASM (European Institute of Advanced Studies in Management, 3rd International Seminar on Manufacturing Accounting Research, University of Edinburgh, Juin 1997.

- "Target Costing: Why is it so Difficult in Western Companies ?", EIASM & Groupe ESCP, Intensive Advanced Seminar and Workshop on Japanese Practices in Management Accounting, Paris, Octobre 1996.

- "Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise : coordination et équilibrage." International Conference organized by CEFI, GRASCE, GREQAM, LEST - La Connaissance dans la dynamique des organisations productives - Aix-en-Provence, Septembre 1995.

- "Strategy Deployment Through Joint Application of Business Process Management and Activity-Based Costing." EIASM (European Institute for Advanced studies in Management), Bruges, June 1, 1995.

- "Le pilotage d'entreprise: de la mesure à l'interprétation." Symposium on "Modèles économiques et modèles gestionnaires de la firme," Laboratoire d'Econométrie de l'Ecole Polytechnique et Centre de Gestion Scientifique de l'Ecole des Mines de Paris, Paris, May 29-30, 1995.

- "Du contrôle de la stratégie à la stratégie du contrôle: la recherche de nouvelles représentations", FNEGE / CEFAG, La Londe Les Maures, mars 1995.

- "Steering the Performance of the Firm: From the Taylorian Allocation Paradigm to the Collective Interpretation Paradim", European Management and Organizations in Transition (EMOT) - European Science Foundation, Strasbourg, Octobre 1993.

Direction d'ouvrages collectifs

Materiality and Managerial Techniques. (avec N. Mitev, A. Morgan-Thomas, FX. De Vaujany, Y. Nama,). Londres (Angleterre) : Palgrave MacMillan, 2018

▣ Affiliations et activités académiques

Member of the standing group of the "Organizations, Artifacts and Practices" (OAP) international workshop and member of the scientific committee of the 4th Organizations, Artifacts and Practices (OAP) workshop in Rome

Membre de la direction du Master Recherche "Gestion et Dynamique des Organisations" Université Paris X - ESSEC - Ecole Polytechnique - Ecole des Mines de Paris - ESCP-EAP.

Member of "Association Francophone de Comptabilité" Board.

Member of Scientific Board of "Comptabilité, Contrôle, Audit" Journal.

Member of Scientific Board of "Finance, Contrôle, Stratégie" Journal.

▣ Conseil

Design of new control methods and practices for Electricité de France (EDF), France Télécom, Renault, French Railways, Usinor Sacilor, Rockwell, Hydro-Québec.

Member of Conseil d'Orientation Stratégique des carrières, French Railways (SNCF)

Member of the Scientific board of the Observatoire des Cadres (CFDT trade union)

Expertise mission at Orange (May-October 2015) about "Performance management and customer-centred strategy"

Expertise mission at EDF (Electricité de France) (September-November 2015) about the needs of competence reinforcement in performance management (first and second level managers)

2014-2015 Conferences at Orange company about lean management

Conferences in the Quality Management Indicators national project in hospitals (COMPAQH project : Coordination pour l'Amélioration de la Performance et de la Qualité à l'Hôpital) and at EHESP (Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique)

2013 (April) Keynote speaker at Colloquium of Club Management et Marketing of the Social Housing Union (France) USH

2013 (October) Keynote speaker at AFDS (Association Française des Directeurs de Soins) annual conference

2011 (September-December) Expertise mission for Club Management et Marketing of the Social Housing Union (France) USH about Global Performance Management.

📌 **Expérience professionnelle**

2015 Visiting Scholar at HEC Montreal (March-May)

Conseiller Technique au Cabinet du Ministre de l'Industrie, 1981-1983

Membre du Conseil d'Administration : Pechiney, Commissariat à l'Energie Atomique, Banque Worms, 1984-1987.

Adjoint au Directeur Général de l'Industrie, Ministère de l'Industrie, 1983-1987.

Chef de projet à la Direction Financière du Groupe Bull, 1987-1992.