

**René
Demeestere**

**Professeur
honoraire,
Département
Comptabilité-
Contrôle de
Gestion**



Contact

✉ **Mail:**
demeestere@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch.
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Formation

DEA ès Sciences de Gestion.
DES en Sciences Economiques.
Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris.

Thèmes de recherche

Contrôle de gestion, pilotage stratégique.

Publications

✉ Publications académiques

Ouvrages

Pilotage de l'entreprise et Contrôle de gestion. (avec N. Mottis, P. Lorino).
5ème édition. Paris (France) : Dunod, 2013

Contrôle de Gestion et Pilotage de l'Entreprise. (avec P. Lorino, N. Mottis).
4ème édition. Paris (France) : Dunod, 2009

*Réconcilier la stratégie et l'opérationnel: L'approche
"processus-compétences".* (avec V. Genestet, P. Lorino). Lyon (France) :
anact, 2006

Contrôle de Gestion et Pilotage de l'entreprise. (avec P. Lorino, N. Mottis).
3ème édition. Paris (France) : Dunod, 2006

Le Contrôle de gestion dans le secteur public. 2ème édition. Paris (France) :
L.G.D.J., 2005

Contrôle de gestion et pilotage d'entreprise. (avec P. Lorino, N. Mottis).
2ème édition. : Dunod, 2004

Comptabilité de gestion et mesure des performances. Paris (France) :
Dunod, 2004

Le contrôle de gestion dans le secteur public. Paris (France) : Librairie
Générale de Droit et de Jurisprudence, EJA, 2002

Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise. (avec P. Lorino, N. Mottis).
2ème édition. Paris (France) : Dunod, 2002

Contrôle de gestion et pilotage. (avec P. Lorino, N. Mottis). Paris (France) :
Nathan, 1997

Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle. (avec J. Laverty).
2ème édition. : Dunod, 1991

Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle. (avec J. Laverty).
Paris (France) : Dunod Entreprise, 1990

Services urbains et gestion locale. (avec C. Lalu, E. Simonetti). Paris
(France) : La Documentation Française, 1988

Articles

"L'analyse des coûts: public et privé" (R. Demeestere), *politique et management public*, sept. 2007, Vol. 25, Numéro 3, p. 101-114

"Pour une vue pragmatique de la comptabilité" (R. Demeestere), *Revue Française de Gestion*, janv. 2005, Vol. 31, Numéro 157

"Penser la gestion des compétences" (P. Lorino, V. Genestet), *Expansion Management Review (L')*, sept. 2003, Numéro 110, p. 72-78

"Processus et performance dans le secteur public" (P. Lorino), *Expansion Management Review (L')*, juin 2003, Numéro 109, p. 58-63

"L'ambiguïté de la notion de responsabilité en Contrôle de Gestion" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, juin 2001, Vol. 19, Numéro 3, p. 79-100

"Que peut-on attendre d'une comptabilité de gestion dans le secteur public ?" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, déc. 2000, Vol. 18, Numéro 4, p. 19-45

"La détermination des coûts en comptabilité et contrôle de gestion" (R. Demeestere), *Revue de la Concurrence et de la Consommation - Droits et Marchés*, janv. 2000, Numéro 113, p. 21-23

"Strategy and investment projects" (N. Mottis), *Controlling*, déc. 1999, Numéro 12, p. 591-596

"Pour une réforme de la comptabilité publique" (R. Demeestere), *Revue Française de Finances Publiques*, mars 1999, Numéro 65, p. 137-149

"La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises" (P. Lorino, N. Mottis), *Echanges*, mars 1999, Numéro 153, p. 33-38

"Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus" (N. Mottis), *Comptabilité Contrôle Audit*, sept. 1997, Vol. 2, Numéro 3, p. 23-43

"Une nouvelle dimension pour le contrôle de gestion bancaire" (P. Lorino, J. Wacogne, J. Bouchet), *Banque*, déc. 1996, Numéro 576

"Une analyse comparative des systèmes comptables, budgétaires et de contrôle financier des villes dans différents pays" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, sept. 1996, Vol. 14, Numéro 3

"Une action de longue haleine : organiser le contrôle de gestion dans les collectivités territoriales" (R. Demeestere), *Revue Française de l'Audit Interne*, juin 1996, Numéro 130, p. 18-19

"Quelle démarche de pilotage pour une collectivité territoriale ?" (R. Demeestere), *Revue Française de Finances Publiques*, janv. 1996, Numéro 53, p. 55-60

"La transversalité : gestion des processus et des projets" (R. Demeestere), *Revue Française de Gestion*, juin 1995, Numéro 104, p. 52-54

"La comptabilité communale : évolutions et perspectives" (R. Demeestere), *Revue Française de Finances Publiques*, janv. 1994, Numéro 47, p. 7-12

"Les démarches stratégiques de planification des villes : origines, exemples et questions" (J. Padioleau), *Annales de la Recherche Urbaine (Les)*, janv. 1992, Numéro 51, p. 28-39

"Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure

intégration" (R. Demeestere), *Revue Française de Comptabilité*, sept. 1991, Numéro 226

"Nouvelles tendances du contrôle de gestion en milieu industriel" (R. Demeestere), *Entreprise Logistique (L')*, mars 1990, Numéro 6

"Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ?" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, déc. 1989, Vol. 7, Numéro 4

"Vers un management des collectivités locales" (R. Demeestere), *Cahiers du C.F.P.C. (Les)*, mai 1987, Numéro 22

"L'évolution des modes de gestion de l'eau" (R. Demeestere), *Correspondance Municipale*, janv. 1987, Numéro 270

"Formation au contrôle de gestion : le cas des municipalités" (R. Demeestere), *Formation et Gestion*, sept. 1986, Numéro 39

"Les villes apprennent à maîtriser leur gestion" (R. Demeestere), *Moniteur des Travaux Publics et du Bâtiment (Le)*, avr. 1986

"Rapport introductif - Atelier 2 - Dispositifs La formation des fonctionnaires dans les écoles d'application" (R. Demeestere), *Cahier du CFPC*, févr. 1986, Numéro 18

Chapitres

Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. In: *La mutation du contrôle de gestion* (avec P. Lorino, N. Mottis). Paris (France) : Editions d'Organisation, CORFMAT D., HELLUY A., BARON P.. 2000

Maîtrise des coûts des services publics locaux. In: *Analyse Financière des Collectivités Locales.* Paris (France) : Presses Universitaires de France, GUENGANT A.. 1995, p. 211-224

Working Papers

"L'analyse des coûts: public ou privé?" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-07010 mai 07.

"Pour une vue pragmatique de la comptabilité" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-01001 janv. 01.

"La gestion par centres de responsabilité : quel modèle pour le secteur public ?" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-00009 avr. 00.

"La comptabilité de gestion dans le secteur public en France" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-98032 sept. 98.

"La comptabilité de gestion : une modélisation de l'entreprise ?" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-98004 mars 98.

"Business Process Management: Case Studies of Different Companies and Hypotheses for Further Research." (P. Lorino, N. Mottis). Essec Research Center, DR-97015 janv. 97.

"Le rôle des contrats internes en matière de coordination , réflexions à partir d'un cas" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-96039 juin 96.

"Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus" (N. Mottis). Essec Research Center, DR-96006 févr. 96.

"Strategic Planning and Investment Projects Evaluation : Some Guidelines to Integrate these Two Approaches in Using Business Processes Analysis" (N. Mottis). Essec Research Center, DR-95046 nov. 95.

"Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure intégration." (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-91025 juil. 91.

☞ Autres publications

Communications publiées

"Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus", avec N. Mottis. In : *Marketing, Strategy, Economics, Operations and Human Resources : Insights on Service Activities*, La Londe les Maures (France) : Institut d'Administration des Entreprises, 1996.

"La logique des arguments et des choix comptables", In : *Comptabilité et Nouvelles Technologies - Actes du 14e Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Toulouse (France) : Université Paul Sabatier - Toulouse III, 1993, p. 69-82.

Articles de presse

"Comment gérer par processus un service public". *L'Expansion*, 01 avr. 2002

Recension d'ouvrage

"Politiques et Management Public". () *Politiques et Management Public*, 1997, vol. 15

"Le management de la performance". () *Revue Française de Gestion*, 1995

Autres activités

Communications présentées à des conférences

"Business Process Management : case studies of different companies and hypotheses for further research.", (avec P. Lorino, N. Mottis). EIASM, Third International Seminar on Manufacturing Accounting Research., Edinburgh, Grande-Bretagne, 11 juin 1997

"Strategy and Investments Projects : for an Integration Based on Business Processes", (avec N. Mottis). 20th Annual Congress of the European Accounting Association, Graz, Autriche, 23 avr. 1997

"Contrôle de gestion et contrats dans une grande entreprise publique de réseau", Ecole de Printemps en Economie et Gestion, Paris, France, 29 mai 1996

"The Relationship between Budgetary and Financial Accounting Information

in Local Authorities : Some Implications of the French and Spanish Solutions", (avec J. Vela Bargues). 17e Conference European Accounting Association, Venise, Italie, 01 avr. 1994

"Municipal Accounting Reform in France", Accounting Accountability and the New European Public Sector, Helsinki, Finlande, 27 sept. 1992

"Developments in Management Accounting in France", Management Accounting Research Group Meeting, Birmingham, Grande-Bretagne, 12 sept. 1991

"Nouvelles tendances du contrôle de gestion", Colloque Association Française de Comptabilité, Saint-Maur, France, 01 mai 1990

"Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ?", La formation au Management Public -ENA - Revues Politiques et Management Public, Paris, France, 28 sept. 1989

"Le contrôle de gestion : un aperçu des évolutions actuelles en France", Management Accounting for a Changing Europe, Paris, France, 21 avr. 1988

"La planification dans les villes", Colloque International Droit Budgétaire, Comptabilité Publique, Gestion des Collectivités Territoriales, Paris, France, 03 juin 1987

▾ Affiliations et activités académiques

Member of the Management Accounting Commission (la Commission Comptabilité de Gestion). National Accounting Council (Conseil National de la Comptabilité).

Member, Research Board, CIMA (Chartered Institute of Management Accountants), London.

Member Editorial Board "Management Accounting Research".

Membre du Comité de Rédaction de la revue "Politiques et Management Public".

Member of the French Accounting Association (l'Association Française de Comptabilité, AFC).

Member of the European Accounting Association (EAA).

Membre du Comité de Rédaction de la revue "Management Accounting Research"

Membre du Comité Scientifique de Rédaction de la revue "Politiques et Management Public"

▾ Conseil

Consultant for CAIXA Banque, EDF-GDF Services, France Telecom, Renault, SNCF, ...

Reviewer for European Accounting Review, Management Accounting Research, Politique et Management Public, Revue Française de Gestion.

▾ Expérience professionnelle

Conseil auprès d'entreprises, d'administrations publiques et de banques.

Research Associate, Graduate School of Public Policy, University of California, Berkeley.

