

## Viviane de Beaufort

### Professeur , Département Droit et Environnement de l'Entreprise

Directrice du CEDE et  
des partenariats Droit  
(M2 et EFB) -  
Fondatrice des  
Women ESSEC  
Executive  
Programmes

### Contact

#### Mail:

beaufort@essec.edu  
Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Formation

Doctorat en droit de l'Union européenne, Paris I - La Sorbonne.

Maitrise en Sciences Politiques et en Droit, Paris X.

Diplôme du Centre Universitaire d'Etudes Europeennes Economiques de  
l'Université Paris I - La Sorbonne

Chaire Jean Monnet ad personam de la Commission européenne

## Biographie

Professeure chercheur - Experte , droit européen, en public affairs, droit des  
affaires et gouvernance d'entreprise comparée, entrepreneurship

Engagée sur mixité, génération startupeuse, Governance and Gender,  
réflexion sur la gouvernance publique

Publie en public affairs (inclus e-lobbying), droit des affaires européen et  
comparé (Concurrence, M&A, OPA, Droit des groupes, corporate  
governance et RSE,

compétitivité et politique commerciale de l'UE

Dirige le Centre Européen de Droit et d'Economie (www.cede-essec.edu) et  
les partenariats Droit -ESSEC et Prep'ENA

Fondatrice des programmes WOMEN-ESSEC Executive

Développe le programme "Governance, Gender and Empowerment" au sein  
du CEDE et CEMAS

Membre actif de nombreux think tanks et réseaux sur les thèmes: Europe,  
Gouvernance d'entreprise, European public affairs et lobbying, Gender  
issues, Startups

Personnalité qualifiée auprès des pouvoirs publics, Comité d'orientation de  
Toute l'Europe, Comité de gouvernance de la CDC, advser FFA,..

Chevalier du Mérite et de la Légion d'honneur

Fondatrice du Club Génération Startupeuse, Associée à @voyagir

Active sur les RSS: Twitter [@vdbeaufort](#), Facebook: viviane.debeaufort

blog <http://vdb-gender-mixite.com/>

Membre de nombreux groupes [linkedin](#) & Owner du groupe  
:"Administratrices et Dirigeantes"

([http://www.linkedin.com/groups/Administratrices-Dirigeantes-3816734?trk=myg\\_ugrp\\_ovr](http://www.linkedin.com/groups/Administratrices-Dirigeantes-3816734?trk=myg_ugrp_ovr))

## Thèmes de recherche

### Thèmes

**European law, public affairs, european and national institutions, Trade, competition , Corporate Governance, Takeover bids, Gender issues ,Women leadership, women Entrepreneurship, GEN Y**

## **Secteurs**

Milieux institutionnels et politiques européennes et nationaux,  
Entreprises,  
Lawyers, Directions juridiques, Public affairs,  
Think tanks et ONG  
Startups

## **Zone géographique**

Union européenne- Etats Membres -Comparaisons Monde

## **Projets en cours**

**Au sein du Centre Européen en Droit et d'Economie développement des travaux autour des thèmes:**

### **Competitivite du Droit de l'UE et globalisation**

**Gouvernance** comparée et droit des sociétés (OPA, droit des groupes, responsabilité de la société mère ), **Activisme actionnarial, ISR, RSE**

### **Governance Gender and Empowerment**

**Public affairs , stratégies de e-lobbying**

## **Publications**

### **Publications académiques**

#### **Ouvrages**

*Generation #Startuppeuse ou la nouvelle ère.* Paris (France) : Eyrolles, 2017

*Manuel de Droit européen des affaires et politiques européennes.* Bruxelles (Belgique) : Larcier, 2016

*Lobbying, cadre, outils & Stratégies .* (avec F. Hacque-Cosson). Bruxelles (Belgique) : LARCIER, 2015

*Lobbying, cadre, outils et stratégies.* (avec F. Hacque Cosson, , ). Bruxelles (Belgique) : Larcier, 2015

*Administrateur(e) au Féminin.* (avec C. Lambert, E. Wob). Paris (France) : EUROPEANPWN-Paris , 2012

*Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques Européen .* Bruxelles (Belgique) : BRUYLANT , 2012 (Redaction des Actes du Colloque annuel CEDE 2012)

*Lobbying et proces orchestres.* (avec A. Masson, D. Auteurs ). Bruxelles

(Belgique) : DE BOECK- LARCIER -collection DMS -CEDE, 2011

*DROITS DE PROPRIETE INTELLECTUELLE ET ECONOMIE DE MARCHE DANS UN MONDE GLOBALISE.* PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009

*EUROPEAN GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS.* Paris (France) : Economica-Droit des affaires editions anglaises, 2009

*LOBBYING-PORTRAITS CROISES Pour en finir avec les idées reçues.* Paris (France) : Autrement, 2008

*Les clés pour une Europe des entreprises.* Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 2007

*Gouvernance d'entreprise en Europe.* Paris (France) : Economica - Droit des affaires, 2006

*Les OPA en Europe.* Paris (France) : Economica, 2002

*Comparative study of the principal European and US Stock Exchanges.* (avec G. Bernheim). 2002

*Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines.* (avec G. Bernheim). : La Tribune et Constantin Editions, 1999

*Le point sur les perspectives de la CIG ou Maastricht II, la copie à réviser.* Paris (France) : Groupes des Belles Feuilles et Ministère des Affaires Européennes, 1996

*Acquérir une entreprise en Europe.* Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 1994

## Articles

"L'engagement actionnarial en France, vecteur de gouvernance pérenne?" (V. De Beaufort), *Revue des sociétés*, juin 2019, Vol. 2019 juin, Numéro 6, p. 369-428 (travaux CEDE soutenus par le CERESSEC 2015-2019 <http://www.essec.edu/fr/pages/faculte-et-recherche/recherche/un-engagement-fort/>)

"Mais à quoi sert une agence de conseil en vote ? " (V. De Beaufort, M. Boire ), *Journal Special des sociétés*, juin 2019, Vol. 2019 hebdomadaire , Numéro 42

"Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés* , sept. 2018, Numéro N067, p. 16-17

"Loi quota Zimmermann-Copé - 1er bilan " (V. De Beaufort), *Journal spécial des sociétés*, août 2018, Vol. 60, Numéro 25 aout 2018, p. 8-9 (soutien CERESSEC )

"Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ?" (V. De Beaufort, D. Ibourichene), *Journal special des sociétés*, juil. 2018, Vol. 55, Numéro 28 juillet 2018, p. 16-17 (travaux soutenus par le CERESSEC)

"Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie" (V. De Beaufort, P. Semonin), *journal special des sociétés*, juin 2018, Vol. 47, Numéro 30 juin 2018, p. 18-19 (soutien CERESSEC)

"Women: On the Road for Professional Fulfilment" (V. De Beaufort), *Global Voice e-mag* ISBN: 978-2-36456-177-9, avr. 2018, p. 50-54

"Diversity on Corporate Boards" (V. De Beaufort), *Global Voice e-mag* ISBN: 978-2-36456-177-9, mars 2018, Vol. Special Gender Equality 2018 , p. 40-43

"Women and Power: A Complex Relationship" (V. De Beaufort), *Global Voice e-mag* ISBN: 978-2-36456-177-9, mars 2018, p. 4-7

"Pactes d'actionnaires et startupeuses" (V. De Beaufort), *Journal Special des Societes ems*, déc. 2017, Vol. 93, Numéro 6 decembre 2017, p. 9-11 (soutien CERESSEC )

"Une réflexion autour de la notion de citoyennete européenne" (V. De Beaufort, ), *Revue du Droit de l'Union européenne*, déc. 2017, Vol. 4-2017 , Numéro ISBISSN 1155-4274, p. 5-13

"Dispositifs de gouvernance et démocratie actionnariale " (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , juil. 2017, Numéro 361, p. 10-11

"La loi Rebsamen, un rendez-vous manqué entre salariés et conseil d'administration ? Les entreprises françaises peinent à changer leur culture de gouvernance" (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , juin 2017, Vol. ISSN 2105-1909, Numéro N° 359 , p. 8-9

"Montée d'un activisme moralisateur ? La RSE comme préoccupation émergente" (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , juin 2017, Vol. ISSN 2105-1909, Numéro 357, p. 8-10

"Gouvernance pérenne et montée de l'activisme actionnarial en France : y a-t-il un changement de paradigme ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés* , juin 2017, Numéro 153, p. 13-16

"Administratrice et Startupeuse , même combat" (V. De Beaufort), *entreprendre- revue du medef*, juin 2017, Numéro 2, p. 57-60

"Peut-on parler d'activisme en AG ? le pouls est faible mais il bat!" (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , mai 2017, Numéro N0356, p. 10-11

"Après le Brexit, le choc de la vague migratoire, le désenchantement des peuples européens " (V. De Beaufort, C. Toumelin), *Revue du droit de l'Union Européenne* , mai 2017, Vol. 2: 2017 , Numéro 2, p. 171-189

"L'affectio societatis Européen ou la quête du Saint Graal " (V. De Beaufort), *Revue politique et parlementaire*, mai 2016, Vol. International, p. 13

"L'Europe en danger d'implosion " (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite et la Justice* , mai 2016, Vol. 38, Numéro 218 pages , p. 64-68

"Dispositifs anti-OPA - Entre attractivité du marché et protection de l'intérêt de l'entreprise (ou du management), approche comparative et positionnement du droit français" (V. De Beaufort), *Les cahiers du Chiffre et du Droit*, déc. 2015, Vol. 3

"La Bourse aujourd'hui: Quelle attractivité pour les entreprises et...les épargnants..." (V. De Beaufort), *Revue Trimestrielle de Droit Financier*, juil. 2015, Vol. 1/2, Numéro 1, p. 3-30 (Article issu de la Rédaction d' Actes du Colloque CEDE 2015 )

"Les nouveaux visages du commerce international et l'Union européenne" (V. De Beaufort), *International Business Law Journal*, févr. 2015, p. 39-67 (commerce international ; multilatéralisme ; bilatéralisme ; dimension géostratégique ; TIP ; négociations internationales)

"Women on Boards: Sharing a Rigorous Vision of the Functioning of Boards, Demanding a New Model of Corporate Governance " (V. De Beaufort, L. Summers ), *Journal of Research in Gender Studies*, juil. 2014, Vol. VOLUME 4(1) • 2014, p. 101-140

"Obstacles to women's entrepreneurship in Europe, and how to deal with them" (V. De Beaufort), *European Business Review*, avr. 2014

"Reciprocite, preference communautaire et offensivite" (V. De Beaufort), *Village de la justice*, mars 2014, Vol. mars 2014, p. 1-4

"Face à la compétitivité internationale, redéfinir une dimension externe du marché intérieur" (V. De Beaufort), *Village de la justice*, mars 2014, p. 14

"Competitiveness of European companies and international countertrade practices" (V. De Beaufort), *International Business Law journal*, févr. 2014, Numéro 1, p. 1-40

"Compétitivité, concurrence et réciprocité" (V. De Beaufort), *Revue de l'Union Européenne* , févr. 2014, Numéro 575, p. 110-132 (Travaux du CEDE -ESSEC)

"Qualité du droit - objectifs, confiance et compétitivité" (V. De Beaufort), *Business and Legal forum*, janv. 2014

"Les femmes développent-elles des aptitudes particulières en gestion de conflits en entreprise ?" (V. De Beaufort), *Reflets hors série*, janv. 2014, Numéro 1, p. 68-72

"Créatrices et relation au financement en France " (V. De Beaufort), *Qualitique*, sept. 2013, Vol. N0245, Numéro septembre 2013, p. 47 -53

"Créatrices et relation au financement" (V. De Beaufort), *Qualitique*, sept. 2013, Numéro 245, p. 47-53

"Faut-il être fier d'être européen ? La France à l'épreuve de l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Revue politique et parlementaire SERPP*, avr. 2013, Numéro 1067, p. 19-27

"Analysis of some answers given during the Green book on Corporate Governance of the European Commission on the "Comply or Explain principle"" (V. De Beaufort), *International Journal of Governance* , mars 2013, Vol. Volume 3- , Numéro Issue 1 - March 2013, p. 1-16

"Law and Economics- analyse comparative des réglementations des IDE" (V. De Beaufort), *Business & law review -Revue Droit des Affaires Internationales-*, févr. 2013, Vol. 10, Numéro édition 2012, p. 124-141

"Les investissements internationaux - Analyse comparative des réglementations des IDE Business & Law Review" (V. De Beaufort), *Revue droit des affaires*, févr. 2013, Vol. 10, p. 124-141

"De la capacité de l'UE à prendre la parole à échelle mondiale – application aux marchés publics internationaux" (V. De Beaufort, E. Simon), *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, févr. 2013, Vol. N°565, p. 73-83

"Gouvernance et compétitivité ? Femmes, pouvoir et bonne gouvernance" (V. De Beaufort), *La lettre de l'IFA*, janv. 2013, Numéro 25, p. 31-32

"IDE et Europe: entre ouverture signifiée et réciprocité revendiquée" (V. De Beaufort), *Village de la justice-web* , oct. 2012

"Adaptation du droit de l'UE au cas de l'entreprise en difficulté " (V. De

Beaufort, C. Maillot-Bouvier), *du Marché Commun et de l'Union européenne*, févr. 2012, Numéro 555, p. 1-8

"Ouverture des marchés publics internationaux et reciprocite en droit" (V. De Beaufort), *Confrontations europe- interfaces* , mai 2011, Numéro 67, p. 4

"Le single market pour revisiter l'Europe comme espace de competitivite" (V. De Beaufort), *Revue du Marché Commun et de la Communauté Européenne*, mai 2011, Numéro 548, p. 297-302

"Le lobbying d'idees: influencer la pensee" (V. De Beaufort), *Regards Risque & Intelligence Economique*, avr. 2011, Numéro 32, p. 46 -49

"Major contracts and opening up international government procurement" (V. De Beaufort), *Mondes Cahiers du quai d Orsay*, avr. 2011, Vol. spring 2011, Numéro 6, p. 189- 198

"L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon" (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite*, févr. 2011, Numéro 15, p. 114 -121

"Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur defense?" (V. De Beaufort, H. Masson ), *Cahiers de la Securite*, nov. 2010, Vol. Hiver 2011, Numéro 14, p. 130-138

"quelles evolutions pour la PESD apres le Traite de Lisbonne " (V. De Beaufort, A. Colson), *Cahiers de la Securite*, nov. 2010, Vol. hiver 2010, Numéro 14, p. 25-31

"Union européenne, quels interets communs?" (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite*, nov. 2010, Numéro 14 , p. 45 -53

"Repenser le volet externe du marche interieur europeen " (V. De Beaufort), *Revue du marche Commun et de l'Unino europeenne* , sept. 2010, Numéro 541, p. 514-524

"La protection des intérêts stratégiques dans l'Union européenne : une voie étroite ?" (V. De Beaufort, Y. Bertoncini), *Note du Centre d Analyse et de Stratégie* , déc. 2009, Numéro N°161

"Actionnariat salarie et gouvernance vertueuse" (V. De Beaufort), *Confrontations europe*, nov. 2009

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises" (V. De Beaufort), *REFLETS*, janv. 2009, p. 66-67

"L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, juil. 2008, Numéro 56, p. 40-43

"L'Entrepreneuriat au féminin, la creation d entreprise pour briser le plafond de verre?" (V. De Beaufort), *Les cahiers de l'innovation Les Echos*, juin 2008, p. 6-7

"La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Cahiers de la sécurité*, avr. 2008, Numéro n°4

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe -la revue*, janv. 2008, Numéro 80, p. 14-17

"L'approche française peut-elle inspirer l'UE ?" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe*, oct. 2007, Numéro 80, p. 15-17

"L'approche française peut-elle inspirer l'UE ?" (V. De Beaufort), *La Lettre de confrontations*, oct. 2007

"L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe" (V. De Beaufort), *Revue Française de Gouvernance de l'Entreprise*, juin 2007, Numéro 1, p. 175-198

"De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice" (V. De Beaufort), *La Lettre de Confrontations*, mars 2007

"New Orientations for a European Framework of Corporate Governance" (V. De Beaufort), *Corporate Ownership & Control*, déc. 2006, Vol. 3, Numéro Corporate Boards, p. 7-12

"La création d'entreprise au féminin dans l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Echanges*, nov. 2006, Vol. 1, Numéro 237, p. p. 59 -62

"La diversité managériale dans l'UE- d'un enjeu sociétal a un critère de performance" (V. De Beaufort), *Revue RH et Management*, nov. 2006, Numéro trimestriel 1, p. 110-112 (étude womens forum )

"Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, févr. 2006, Numéro 29, p.

"Regulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal de sociétés*, janv. 2006, Numéro 28, p. 56-61

"Patriotisme économique national ou européen? Réaction sur le projet gouvernemental" (V. De Beaufort), *Secteurs Stratégiques - AFP*, sept. 2005

"Système européen de régulation de la concurrence - un modèle d'efficience?" (V. De Beaufort), *Echanges*, juin 2005, p. 46

"L'ESSEC et la diversité managériale" (V. De Beaufort), *Reflets*, avr. 2005, p. 25

"Régulation de la Gouvernance d'entreprise - Droit comparé" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, janv. 2005

"What is corporate governance in European Union faced with plural systems of governance ?" (V. De Beaufort), *The International Journal of Disclosure and Governance*, oct. 2004

"Les priorités de la Commission en matière de gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort), *Echanges*, oct. 2004, p. 12

"Vers des identités européennes d'entreprises" (V. De Beaufort), *L'Option de confrontations*, janv. 2004, p. 17-25

"Les orientations de la Commission en matière de gouvernance et de modernisation du droit des sociétés" (V. De Beaufort), *Le Nouvel Economiste*, oct. 2003

"Etude de la 13<sup>e</sup> directive sur les OPA : gouvernance d'entreprises et OPA selon la Commission Européenne" (V. De Beaufort), *Bulletin Joly-bourse*, mai 2003

"Offres Publiques d'Acquisition, forces du marché et régulation européenne" (V. De Beaufort), *Revue Française de Comptabilité Finance*, févr. 2003

"Le projet de directive européenne sur les Offres publiques d'acquisition, des

risques d'effets pervers" (V. De Beaufort), *La lettre de Confrontation*, janv. 2003, p. 15-16

"OPA en Europe, le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire?" (V. De Beaufort), *Echanges*, janv. 2001

"OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer pour une identité européenne d'entreprise" (V. De Beaufort), *L'Option de Confrontations*, janv. 2001

"Advancing the Union" (V. De Beaufort), *ICRI*, nov. 1999, p. 1-72

"Approche du principe de subsidiarité: les OPA et le projet de 13ème Directive" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1998

"Maastricht II : la copie à réviser" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1997

"Entretien sur les enjeux de la CIG" (M. Barnier), *l'Année Européenne*, janv. 1996

"Les poids des Etats-membres, verrou institutionnel" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1996

"L'Europe institutionnelle et le défi du nombre" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, janv. 1996, p. 6-12

"Les entretiens des Belles Feuilles: la CIG de 1996" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1995

"Une constitution pour l'Europe, exercice comparé" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, janv. 1995

"La reprise d'entreprises, clé d'un développement européen" (V. De Beaufort), *Cahiers Juridiques et Fiscaux*, janv. 1995

"Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, janv. 1993

"Les PME face à 1992" (V. De Beaufort), *HSD Arthur Young*, janv. 1989

"Consommation et distribution à l'heure européenne" (V. De Beaufort), *Etude pour le groupe LEVEL*, janv. 1989

"Les Médias et le droit communautaire" (V. De Beaufort), *Contrat de recherche*, janv. 1989

"Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire" (V. De Beaufort), *Avenir Conseil*, janv. 1989

"Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire" (V. De Beaufort), *Rapport pour se service juridique Rhône-Poulenc*, janv. 1988

"30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise" (V. De Beaufort), *Rapport pour l'Institut de l'Entreprise*, janv. 1987

## Chapitres

*Le cadre institutionnel des échanges commerciaux internationaux partie 1 .*  
In: *Le Lamy contrats internationaux- Etude 100 .* (France) : Wolters Kluwer France - LAMY Liaisons Sociales, Wolters Kluwer France -Lamy , lamy . 2018, p. 1-28 ( nouvelle partie du Lamy Contrat Internationaux: accords



multilatéraux et transrégionaux))

*Du lobbying au e-lobbying.* In: *COMPLEXITÉ et organisations Faire face aux défis de demain.* paris (france ) : eyrolles , EYROLLES , chaire complexite ESSEC . 2018, p. 293-317

*Le leadership mixte: un potentiel d'innovation pour l'entreprise.* In: *L'innovation managériale: Les multiples voies d'une spirale vertueuse* (avec O. Yousfi). Caen (France) : Editions EMS, Gestion en liberté Editions EMS-management & Societe, Fabienne Dubus-Vallesque, Philippe Chapellier, Agnès Mazars-Chapelon, Sophie Mignon, EMS. 2017, p. 85-106

*Les Femmes et le web, réseaux virtuels et valorisation d'expertise.* In: *Livre blanc 612 rencontres sur les Reseaux sociaux.* paris (France) : © 2016 albanjarry.wordpress.com -, 2016, p. 22-24

*Women and the web: virtual networks and placing/giving/creating value on/to expertise.* In: in « 612 testimonies on web », direction Alban Jarry 155 pages, septembre 2016. paris (France) : @albanjarry.wordpress.com, Alban Jarry et collectif . 2016, p. 22-24

*E-lobbying, opportunités, stratégies et risques.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 239-254

*Définition, notions - Lobbying et stratégies d'influence.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 17-29

*Statut du Lobbying en France et évolution stratégique.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 51-67

*Régulation du lobbying et stratégies - Approche comparée.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 29-51

*L'accompagnement de l'entrepreneuriat féminin.* In: *Entrepreneuriat féminin mode d'emploi.* (France) : Editions Eyrolles, 2014, p. 96-98

*Les femmes doivent travailler leur confiance et oser bousculer le système.* In: *Culture mentoring : accompagner les femmes pour réussir.* (France) : Editions Eyrolles, 2014, p. 47-49

*Pouvoir ?.* In: *Abécédaire de la réinvention.* (France) : L'institut des futurs souhaitables, 2013

*Les stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence.* In: *Droit des concentrations et engagement des entreprises... Quelles stratégies possibles ?.* (France) : Editions Primento, 2013

*Faut-il être fier d'être européen ?.* In: *La France à l'épreuve de l'Union européenne.* Paris (France) : Revue politique et parlementaire - SERPP, Revue Politique et Parlementaire . 2013, p. 19-27

*Le diplomate d'entreprise, relais stratégique auprès de la société civile.* In: *Les Diplomates d'entreprise* (avec N. Belot). Paris (France) : Institut CHOISEUL, Institut CHOISEUL . 2012, p. 217-231

*Les réseaux féminins .* In: *Encyclopédie des Diversités* (avec V. Morali). Paris (France) : EMS, Editions EMS. 2012, p. 263-270

*European Union and new orientations on corporate governance- presentation of the Green book.* In: *Corporate governance and sustainability .* Londres (Royaume Uni ) : IOD , Institute of Directors , IOD . 2011, p. 273-280

*Passer d'un lobbying d'anticipation pour influencer un texte à un lobbying juridique pour influencer son application.* In: *Lobbying et procès orchestrés.* Bruxelles (Belgique) : DE BOECK - LARCIER Collection DMS - CEDE, 2011, p. 10-20

*European competition rules.* In: *International competition issues.* new delhi (Inde) : International academy of law, 2009, p. 39-49

*Interpeller la crise par le projet d'avenir de l'Union Européenne.* In: *La crise comme ultime moteur ?* (avec A. Pekar Lempereur). Gualino. Lextenso éditions. 2009

*Harmonisation communautaire et stratégies juridiques l'exemple des règles sur les OPA.* In: *Stratégies juridiques des entreprises.* (France) : Editions Larcier, 2009, p. 251-263

*Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA.* In: *Les stratégies juridiques des entreprises.* Bruxelles (Belgique) : Larcier, LARCIER, larcier. 2009, p. 251-263

*La création d'entreprise pour briser le plafond de verre.* In: *L'Art d'entreprendre - Des idées pour agir.* Paris (France) : Les Echos editions, Les Echos -ESSEC. 2008, p. 143-154

*Lobbying- A Tool or a Threat for Democracy?.* In: *Global Affairs in a Turbulent World: Perspectives and Controversies.* ATHENES (GRECE) ATINER , Edited by Yannis A. Stivachtis. 2008, p. 441-453

*Quelle gouvernance en période d'OPA?.* In: *L'art de l'innovation.* paris (france) : L'Harmattan, Editions L'Harmattan. 2007, p. 193-199

*Negotiating Cross-Borders M&A in Europe : Managing the Tensions.* In: *International Business Negotiation* (avec A. Lempereur). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon, USUNIER J.C., GHOURI P.. 2003, p. 291-324

*Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union.* In: *International Business Negotiation* (avec A. Lempereur). : Elsevier, USUNIER J.C., GHOURI P.. 1996

## **Publications professionnelles**

### **Ouvrages**

*Guide de l'AdministrateurE 2018-2019 Partie pratique.* 2ème édition. Paris (france) : Publications@EuropeanPWN.net , 2018  
(<http://gender.vivianedebeaufort.fr/guide-de-ladministrateur-feminin-partie-pratique-actualise>)

### **Articles**

"Quand les actionnaires passent à l'action " (V. De Beaufort), *REFLETS* , oct. 2017, Vol. 120, Numéro 120, p. 58-59 (soutien du CERESSEC )

"Quand les actionnaires passent à l'action" (V. De Beaufort), *Reflets*, oct. 2017, Numéro 120, p. 58-59

### **Working Papers**

"Montée de l'activisme en France intérêt ou danger pour une gouvernance

pérenne ?" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1707 juin 17.

"Suivi qualitatif des OPA en France depuis octobre 2013 " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1509 juil. 15.

"Approche comparée des dispositifs anti-OPA en Europe à la lumière de la directive sur les OPA " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1508 juin 15.

"Approche comparative des dispositifs anti-OPA sur un échantillon de 139 entreprises émanant de 15 Etats membres" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1510 janv. 15.

"Femmes dans les conseils d'administration en France : quelques considérations sur leur intégration et leur visibilité (Women, Get Recognized: Social Media and Professional Visibility) " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1202 oct. 13.

"La création d'entreprise au féminin en Europe 2011 - Eléments comparatifs (Women Entrepreneurship in Europe - Comparative Elements) " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-105 sept. 13.

"Women and Corporate Governance: Towards a New Model!" (V. De Beaufort, L. Summers). Essec Research Center, DR-1312 sept. 13.

"Femmes dans les conseils d'administration en France" (V. De Beaufort, M. Khayat). Essec Research Center, DR-1202 févr. 12.

"La création d'entreprise au féminin en Europe 2011 - Elements comparatifs" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1105 mai 11.

"D'un effet vertueux de l'article 116 de la loi NRE en matière de RSEE? la problématique est posée à l'échelle de l'Union européenne" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-08003 avr. 07. (Cette recherche se poursuit)

"One share-One vote, le nouveau Saint Graal" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 déc. 06.

"La diversité managériale hommes femmes en UE - enjeux de société - enjeux économiques" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-X oct. 06.

"La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07003 mars 06. (womens forum 2006)

"One Share - One vote, the new Holy Graal for a good corporate governance?" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07009B janv. 06.

"Un titre - une voix, le nouveau St Graal pour une bonne gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 janv. 06.

## **Autres publications**

### **Communications publiées**

"Se dépasser ", In : *Se dépasser*, TEDx ChampsElyseesWomen. : TEDx ChampsElyseesWomen, 2015.

"Femmes et gouvernance d'entreprise: vers un nouveau modèle", avec L.

Summers . In : *Audit social et Management responsable* , 15è universite de Printemps, IAS 2013. Paris (France) : IAS, 2013, p. 157-180.

"The governance 's crisis, a challenge fort the European project", In : *7th INTERNATIONAL CONFERENCE ON POLITICS*, ATINER, ATHENS INSTITUTE FOR EDUCATION AND RESEARCH. Athènes (Grece) : x, 2010.

"European competition rules", In : *INTERNATIONAL COMPETITION ISSUES* , International competition issues, new delhi, india, 05 nov. 2009 . NEW DELHI (INDIA) : WCCG- International Academy of Law , 2009.

"Compliance with CSR issues - NRE Act & exportability or the french experience", In : *Making Capital markets work through corporate governance conference*, 9th International Conference on Corporate Governance. Londres (Angleterre) : World Council for Corporate Governance, 2008, p. 19-33.

"Les principes de la gouvernance privé sont ils transposables a la gouvernance publique ?", In : *Gouvernance Publique, Gouvernance Privée*, Colloque annuel de la Recherche de l'IFA. : IFA , 2008.

"Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises", In : *Les responsabilités des entreprise en Europe - Dialogue social pour la promotion des relations industrielles*, European symposium. : Confrontations Europe, 2008, p. 27-50.

"Lobbying - a tool or a threaten for the democracy?", In : x, 5th International Conference on politics . Athenes (Grèce) : ATINER, 2007.

"Un titre - une voix, la réalité économique et juridique démontre que les exceptions sont justifiées", In : *droit des affaires et des sociétés de l'UE-Quelles avancées?* , ECLA annual conference. Treves (Belgique-Luxembourg) : ERA Academy of European Law - ECLA European Company Lawyers, 2007. (colloque annuel de l'association européenne des jursites d'entreprises )

"- «Promouvoir le rapport RSE de la loi française à échelle de l'UE » , ", avec P. Zarlowski. In : *CSR: What's in it for directors?*, European Confederation of Directors' Associations. Bruxelles (belgique) : ECODA, 2007.

"Enjeux de gouvernance dans le secteur mutualiste et statut de mutuelle européen", In : *GOVERNANCE ET PROTECTION SOCIALE COMPLEMENTAIRE*, 5ème Colloque Ipse. Paris (France) : Ipse, 2006, p. 6-7.

"Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée aux secteur mutualiste", In : *gouvernance et protection sociale complémentaire*, 5è colloque IPSE. Paris (France) : IPSE, 2006, p. 6-7.

"un titre-une voix quel etat des lieux de ce principe de droit des sociétés? ", In : *one share one vote, what is the reality*, AFEP. Bruxelles (Belgique) : EPF, 2006, p. - .

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?", In : x, The European Capital Markets Institute (ECMI). : x, 2006.

"Quelle intervention pour une bonne gouvernance d'Entreprise pour l'UE - Une double question : Quelle compétence ? Quel contenu à la réglementation ?", In : x, Association Française des Juristes d'Entreprises - Commission Droit des sociétés et droit boursier. : AFJE, 2006.

"Non-executive Directors in the European Union. What about the European

Commission View and Comparative Aspects in Europe", In : *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors.* , 7th International Conference on Corporate Governance ICCG. London (Great Britain) : World Council for Corporate Governance WCGC, 2006.

## Articles de presse

"Femmes Dirigeantes - ce que cachent les statistiques". *Harvard Business Review-France*, 23 déc. 2015

"Toutes les Vérités : Entreprendre au féminin". *Le Portail de l'Entrepreneuriat Féminin* , 12 oct. 2015

"Entrepreneuriat : demain sera féminin ". *Harvard Business Review-Chronique experts*, 28 sept. 2015

"Trentenaires au bord du burn out". *Figaro Madame (Le)*, 30 août 2015

"Femme de tête". *Chari-t magazine*, 01 juil. 2015, p. 29

"On lobbying tout et on recommence ". *Influenzia newsletter*, 13 juin 2015

"Réussir sans avoir de diplôme, en créant sa boîte grâce au digital ". *Fractale magazine*, 01 juin 2015

"Mandats administratrices ". *FCE France*, 30 mai 2015

"Dialogue social : les salariés plus représentés dans les CA: qu'est-ce que cela change ?". *L'Obs*, 28 mai 2015

"Where are the board opportunities? Power of network and networking ". *PWN*, 26 mai 2015

"Dispositifs protecteurs d'OPA et l'attractivité de la place financière de Paris ". *Vox Femina*, 11 avr. 2015

"Osez les réseaux". *Reflets Essec Magazine*, 01 mars 2015

"Les femmes se montrent particulièrement sensibles au droit et à l'éthique ". *Novethic*, 06 janv. 2015

"La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration". *Harvard Business Review (France)*, 11 déc. 2014

"La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration ". *chroniques d'experts*, 11 déc. 2014

"Women and the City ". *Kepler Chevreux et Principles for Responsible Investment*, 01 déc. 2014

"La génération Y sera une génération d'entrepreneurs". *Agence pour la création d'entreprise*, 30 nov. 2014

"Plus de femmes dans les conseils d'administration, une question élitiste ? Pas si sûr". *Huffington Post Maroc*, 12 nov. 2014

"Europe et PME: vers un Small business ACT 2 ?". *Vox Femina*, 08 nov. 2014

"Les femmes au coeur de la stratégie d'entreprise : réseau ou réseaux". *Grandes Ecoles et Universités Magazine*, 01 nov. 2014, p. 50

"Nouvelle Commission européenne – Défis et opportunités ". *Vox Femina*, 01 nov. 2014

"55% d'entreprises cotées n'ont aucune femme administratrice". *Financenews*, 17 oct. 2014

"Féminisation des conseils d'administration : une progression lente, mais efficace". *Harvard Business Review (France)*, 02 oct. 2014

"L'Europe se dote –t-elle de décideurs « décidés » ?". *L'oeil d'Europa*, 01 oct. 2014

"Comment les députés veulent insécuriser encore les entreprises". *La Tribune*, 30 sept. 2014, p. 1-1

"Ne pas céder à l'appel des sirènes contre la Commission JUNKER ". *Vox Femina*, 17 sept. 2014

"Women On Boards: Sharing a Rigorous Vision", Demanding a New Model of Corporate Governance ". *Vox Femina*, 24 août 2014

"Gouvernance d'entreprise et gouvernance publique ". *Vox Femina*, 03 août 2014

"Quand féminisation rime avec professionnalisation". *Novethic*, 16 juin 2014

"Le radicalisme, antidote à l'extrémisme". *Huffington post*, 30 mai 2014

"Les palmarès des eurodéputés français". *Challenges*, 15 mai 2014

"Ne pas casser l'équilibre actuel de la législation sur les OPA". *La Tribune* , 17 févr. 2014

"Ne pas casser l'équilibre actuel de la législation sur les OPA". *La Tribune*, 17 févr. 2014

"Moderniser le leadership par la mixité ". *Dossier femmes et finance*, 01 févr. 2014

"Female Davos' backs Women quotas on company boards". *Euractiv*, 31 janv. 2014

"Enquête sur l'échec entrepreneurial : un tabou à lever". *Business au féminin*, 26 janv. 2014

"Et les femmes dans tout ça ? ". *Business au féminin*, 26 janv. 2014

"A la recherche de nouveaux profils d'administratrices d'entreprises ". *Business féminin*, 24 janv. 2014

"Rémunération, financement de leur entreprise... les femmes sont plus inhibées que les hommes". *Harvard Business Review (France)*, 03 janv. 2014

"Les Femmes doivent s'affranchir du syndrome de l'imposteur et aiguïser leur sens politique ". *Knowledge ESSEC*, 01 janv. 2014

"Les créatrices d'entreprises de la génération Y sont décomplexées ". *Figaro web*, 12 déc. 2013

"Montée des populismes, enjeux du scrutin de mai 2014 sur les Européennes". *5 ans pour des idées*, 15 nov. 2013

"Montée des poulismes, enjeux du scutin de mai 2014 sur les européennes".

5 ans pour des idées , 15 nov. 2013

"Lobbying, l'opinion publique et la montée de la démocratie digitale". *Les échos*, 25 oct. 2013

"L'égalité professionnelle, les entreprises se mobilisent". *Les annonces de la Seine*, 14 oct. 2013

"Femme et pouvoir le grand tabou". *Huffington post*, 19 sept. 2013

"Diplomatie d'entreprise, un espoir de statut en France ?". *LEGATIO- Lettre des Diplomates d'entreprise* , 15 juin 2013, p. 1-3

"Le patriotisme économique peut- il exister au niveau européen ?". *Portail de l'IE*, 07 mai 2013

"Lobbying de nouvelles sphères à explorer". *PUBAffairs*, 24 avr. 2013, p. 1-7

"Recréer un sentiment citoyen en europe". *magazine eurocitoyen le Taurillon*, 13 avr. 2013, p. 4-7

"Lobbying évolutions à prévoir en France- va t on rattraper le retard démocratique?". *Vox Femina*, 30 mars 2013

"Les femmes en font elles trop peu pour s'imposer ?". *Atlantico*, 18 mars 2013

"Femmes et engagement politique- où est le frein moteur ?". *Vox Femina*, 16 mars 2013

"Lobbying d'expert- la toile change la donne". *Vox Femina*, 16 mars 2013

"Pour un patriotisme Européen ". *Portail de l'Intelligence Economique*, 07 mars 2013

"Enquête sur les femmes et le pouvoir en entreprise". *Le Journal des Grandes Ecoles et Universités*, 29 janv. 2013

"Le pouvoir au féminin : un leadership de conviction ? ". *Ouest France emploi*, 13 déc. 2012

"Le pouvoir fait-il encore rêver les femmes ?". *L'entreprise.com*, 28 nov. 2012

"Women and their Relationship to Power". *Business and society*, 20 nov. 2012

"Commission européenne : le lobbying va-t-il trop loin ?". *Atlantico*, 31 oct. 2012

"Le Lobbying va t- il trop loin- ". *Atlantico*, 30 oct. 2012, p. 1

"Femmes et pouvoir". *Women's Forum for the Economy and Society*, 15 oct. 2012

"Women and Power: a taboo, or new corporate governance model?". *Economie et société*, 09 oct. 2012

"Travailler sa visibilité : « les femmes doivent développer leurs visibilité sur les réseaux sociaux professionnels»". *Femmes et Business*, 01 sept. 2012

"Vague d'OPA hostiles : pourquoi et comment l'Europe doit se protéger". *Atlantico.fr*, 20 août 2012, p. 1-2

"Travaux sur la réciprocité - La Réciprocité comme élément clé d'une concurrence loyale entre l'Europe et les pays partenaires". *Vox Femina*, 12 août 2012

"Women, get recognized : social media and professional visibility". *ESSEC Knowledge*, 10 juil. 2012

"Candidate, quota et fière de l'être". *Challenges*, 05 juin 2012

"Mixité : la parité n'est pas tout". *La Tribune*, 15 mai 2012

"Le guide de l'administratrice". *L'entreprise*, 01 mai 2012

"Pour ou contre les quotas dans la fonction publique ?". *Women Equity*, 20 avr. 2012

"Protectionnisme : Bruxelles doit pouvoir riposter". *Figaro (Le)*, 12 mars 2012

"Women be european board ready : pourquoi faire ?". *Reflets Essec Magazine*, 01 avr. 2011

"Féminisation des conseils : quotas et formation suffiront-ils ?". *Novethic Finance et Gouvernance*, 07 mars 2011

"L'Europe un colosse aux pieds d'argile". *euractiv.fr*, 22 févr. 2010

"L'Europe, projet de géant aux pieds d'argile tant que le citoyen ne le soutient pas". *Euractiv.fr*, 20 oct. 2009

"Réussite de la PFUE et influence de la France en Europe ! Après le bilan à mi-parcours". *Femmes Passerelles d'Europe*, 06 janv. 2009

"Bilan à mi-parcours de la Présidence française de l'UE". *Femmes Passerelles d'Europe*, 30 oct. 2008

"contributions à l'agenda de la présidence française de juillet 2008 sur la RSE". *euractiv.fr*, 12 déc. 2007, p. web

"Le lobbying peut être professionnalisé dans ses méthodes, mais il demeure ancré dans une culture nationale particulière.". *Lettres d'Europe & Entreprises - n° 36*, 01 nov. 2006, p. 25-28

"Quelle gouvernance en temps d'OPA?". *Les Echos*, 22 juin 2006, p. 11-11

"La lettre d'Europe et Entreprises". *E & E n° 34 - Dossier Gouvernement d'entreprise*, 01 mai 2006, p. 9-12

"The European Commission and the new Orientations on corporate governance issues". 15 mai 2005

"Approche de la régulation de la gouvernance d'entreprise dans les 10 nouveaux Etats- membres". 21 mars 2005

"Note d'humeur sur l'approche de la Commission Européenne en matière d'offres publiques et d'acquisitions". *La Tribune*, 23 avr. 2003

"Aspects institutionnels de l'euro". *La Tribune de l'Euro*, 01 janv. 1998

"Modalités de révision du système institutionnel de l'Union, projet de Constitution". 05 mai 1994

## Recension d'ouvrage



"A quoi sert la concurrence ?". () *Les petites affiches*, 2014, vol. Numéro spécial "10 ans de la revue concurrence", p. 1-2

"Le processus de décision européen après le Traité de Lisbonne". (F. Chaltiel ) *DIPLOWEB.com*, 2010, vol. <http://www.diploweb.com/Le-processus-europeen-de-decision.html>, Numéro d'édition 2ème, p. 1-2

## **Préface / Introduction de revue**

Préface de *INNOVATIONS* , 2018, Issue 57, p. 5 -10 (<https://www.cairn.info/revue-innovations-2018-3-page-5.htm>)

# **Enseignement**

## **Enseignement à l'ESSEC**

Chaire Jean Monnet de la Commission Européenne " Gouvernance de l'UE " Institutions Européennes et public affairs /lobbying/ E-lobbying / Web influence

Droit des affaires européen, droit des groupes ,responsabilité de la société mère, Gouvernance d'entreprise comparée, RSE

Citoyenneté européenne

Droit de la Concurrence

Droit du commerce international

Lobbying en droit des affaires

gouvernance et diversité de genre (mixite)

## **Autres activités pédagogiques**

Fondatrice et Directrice des programmes WOMEN - ESSEC

" ENTREPRENDRE au FEMININ "

:<http://executive-education.essec.fr/programmes/programmes/formation/entreprendre-au-fem>

Femmes et Talents :

<http://executive-education.essec.fr/programmes/programmes/formation/femmes-et-talents.htm>

Women be european Board Ready :

<http://executive-education.essec.fr/programmes/programmes/formation/women-be-european>

Animation d'un cours collectif en droit des affaires Essec droit- université de Paris XISceaux, Paris Dauphine et UCP

Conférences à l'Ecole du Barreau

Prep Ena dauphine

## **Production pédagogique**

Manuel de Droit et politiques européennes Larcier élaboré avec le soutien d'étudiants en 2014 et 2015. ce handbook est utile pour plusieurs cours groupe ESSEC : étudiants BBA, MSDAim et Msc. Grande école- Un blog EUROPE est en création.

Cas de E- lobbying on different topics for Msc course on European lobbying

Simulation d'une Assemblée Générale dans une entreprise française (CAC40) incluant tous les sujets possibles (résultats, stratégie,

rémunération, CSR...) pour préparer les étudiants à participer réellement à une AG chaque année avec des avocats et des professionnels (Grand Prix de l'AG- France).

## Autres activités

### Prix et distinctions

**Chevalier du Merite 2011**

**Chevalier de la Legion d'Honneur 2018**

**Chaire Jean Monnet "ad personam" 1996**

**Membre du Comite scientifique de l'institut National des Hautes Etudes de la Securite et de la Justice**

**Membre du Comité d'orientation de l'Observatoire International de l'Equilibre Hommes/Femmes**

**Membre du Conseil de Gouvernance de la CDC**

**Membre du Comite d'Orientation de Proxinvest**

[http://www.proxinvest.fr/?page\\_id=239](http://www.proxinvest.fr/?page_id=239)

Membre du collège des Expert à l'Institut du Capitalisme Responsable ICR  
<http://www.capitalisme-responsable.com/qui-nous-sommes/>

Membre du comite d'orientation de l'Observatoire de la Mixite  
<http://www.capitalisme-responsable.com/observatoire-de-la-mixite/>

Membre du comité d'orientation de l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir  
<http://www.capitalisme-responsable.com/observatoire-des-actionnaires-avenir/>

Membre et presidentes de nombreux jurys editoriaux et ou entrepreneuriaux (Les plumes de l'Economie et du droit, BUSOFeminin Awards etc)

Membre du Comite d'orientation strategique PWN Paris  
[http://www.europeanpwn-paris.net/who\\_we\\_are#advisoryBoard](http://www.europeanpwn-paris.net/who_we_are#advisoryBoard)

Adviser de la Federation des Femmes Administrateurs  
<http://www.federation-femmes-administrateurs.com/la-federation/>

Membre du Jury du Grand Prix de l'AG depuis 2012  
<http://www.capitalcom.fr/grand-prix-de-lag/>

Jury PWN PER Entrepreneure Responsable depuis 2012

CA Action'Elles depuis 2013

Jury Trophées Entreprendre Au Féminin CGPME depuis 2014

Jury Empow'Her

Adviser Women In Africa

### Activités scientifiques

#### Membre d'un comité de lecture

*Le monde et La gouvernance des etl*, L'Harmattan  
([www.editions-harmattan.fr](http://www.editions-harmattan.fr) ISBN : 978-2-343-16151-8 EAN : 9782343161518 )

*CORPORATE GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY REVIEW*, Virtus Interpress (Creation 2017)

*Corporate Law and Governance Review.* , Virtus Interpress  
(<https://www.virtusinterpress.org/Editorial-Board-and-External-Reviewers-4570.html>)

*AD Valorem*, L'Harmattan (je suis membre du comité scientifique avec 13 autres experts)

*Toute l'Europe* , SGAE (revue WEB officielle du 1er ministre France sur les questions européennes)

*Livre blanc LA RESPONSABILITÉ, POUR RÉGÉNÉRER LE CAPITALISME*,  
INstitut du Capitalisme Responsable

*Revue du Droit de l'Union européenne*, éditions Clement Juglar

*Revue Française de Gestion* , LAVOISIER

*International Journal Business Law*, IJBEL

*Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires* ,  
LEXISNEXIS (bilingue )

*International review of compliance and business ethics*, Lexis Nexis

*Cahiers de la sécurité*, INHESJ

*Revue de la gouvernance* , IFA

### **Communications présentées à des conférences**

"la gouvernance dans le tourisme devra t-elle être davantage féminine pour être éthique? ", Les Entretiens Internationaux du Tourisme du Futur , EITF thin tank , france, 07 sept. 2018

" questions en gouvernance d' entreprise lors des AG 018", livre blanc conseil 4D, FFA, paris , france, 10 juil. 2018 (travaux pour la federation Femmes administrateurs et la banque de france )

"La dimension RSE, un impératif de la génération Y ", Reporting Intégré: Comment et jusqu'où parler du futur ? , CCI paris , Paris , France, 05 nov. 2015

" Conférence « Mixité: Les hommes s'engagent. ", Hefor SHe- ESSEC, ONU femmes -ESSEC , Paris , France, 14 oct. 2015

"European perspectives on lobbying, social dialogue and negotiations ", ESSEC Centre of excellence IRENE International Governance & dialogue , Bruxelles, Belgique, 23 juin 2015

"Regards croisés sur la gouvernance d'entreprise : France – USA", FFA et Haut Comité au Gouvernement d'Entreprise, Association des Docteurs en Droit , 05 juin 2015

"Mixité et Gouvernance - Etat des lieux USA/Canada/Europe /France", WBEER-ESSEC , 01 juin 2015

"Mixité et Gouvernance - Etat des lieux USA/Canada/Europe /France, ", Women Be European board Ready, ESSEC , Paris , France, 01 juin 2015

"L'accès des femmes marocaines aux postes de responsabilités, un enjeu d'efficacité et d'efficience ", CFA et Conseil Economique et Social MAROC, Casablanca, Maroc, 13 avr. 2015

"Egalité Femmes-Hommes - Stéréotype Busters", Conférence des Grandes Ecoles (Commission Diversité) , 10 mars 2015

"LE RESEAU pourquoi faire et comment ? ", Viviane de Beaufort, 01 mars 2015

"The new priorities of the European Institutions and the future of the European Union", European Parliament & European Network for Women in Leadership (WIL), , Bruxelles, Belgique, 21 janv. 2015

"Women in decision making bodies", Colloquium european parliament & WIL, Bruxelles, Belgique, 21 janv. 2015

"Les femmes au cœur des stratégies d'entreprises ", Université magazine, 01 nov. 2014

"What status for board level employee representation", european symposium on ethics and givernance, Paris, France, 17 mars 2014

"Elections Européennes de 2014 : vers un blocage de l'Union Européenne ? ", Femmes Administratrices : mode d'emploi, Think tank Groupe des Belles Feuilles , 06 mars 2014

"Femmes et gouvernance d'entreprise : vers un nouveau modèle", Audit social et management responsable, Université de printemps de l'audit social, 18 mai 2013

"Du fédéralisme européen", Atelier Europe, Fondation Robert Schuman, 14 mai 2013

"Les régimes politiques et leurs transformations au 21e siècle - des acteurs intelligents de l'influence : un essai de participation critique", Congrès international de l'association francophone de sciences politiques, Association francophone de sciences politiques, Luxembourg, Luxembourg, 24 avr. 2013

"Gouvernance au féminin et performance des entreprises", Institut Marocain des Administrateurs et ONU Femmes , 09 avr. 2013

"Dimension externe des règles du marché intérieur : un concept d'« intérêt européen » à définir ", Comité « Formations de l'intelligence et stratégie de la CCI France, ophois, 11 janv. 2013

"Corporate governance and leadership : business performance and responsibility", Council on Business & Economy, 17 nov. 2012

"Women and relationship to power ...Possible consequences on corporate governance", Council and business Society, 16 nov. 2012

"La réciprocité, nouveau Saint Graal de l'Europe ? ", Agora des Directeurs Juridiques , 17 sept. 2012

"Femmes et pouvoir : tabou ou nouveau modèle de gouvernance ?", Boyden Global executive search, 01 sept. 2012

"Corporate governance and public governance – a short comparison at European level", Athens Institute for Education and Research, 16 juin 2012

"Parite et performance", Favoriser une nouvelle gouvernance, ONEC, PARIS , FRANCE , 15 déc. 2011

"Rethink european rules faced with globalisation ", European network WIL -bi annual event , European network WIL & Europäische Bewegung, Berlin ,

Allemagne , 24 nov. 2011

"A Europe for Women Entrepreneurs : framework and best practices ", A Europe for Women Entrepreneurs , Education and culture DG European Commission , Brussels , Union europeenne, 05 oct. 2011

"A Europe for Women Entrepreneurs: the need of tailored international growth support", Education and Culture DG European Commission, Bruxelles, Belgique, 05 oct. 2011

"Time to rethink the Single Market's approach to the outside world?", ATINER 2011 POLICAL SCIENCES , ATINER , Athenes , GRECE , 22 juin 2011

"Marchés publics internationaux- etat des lieux en Droit ", La negociation des grands contrats internationaux, IRENE-CEDE-Academie diplomatique internationale , Paris , 25 mars 2011

"Investissement européen, levier de croissance? ", Quelle dynamique de croissance pour l'Unino européenne , CCIP, PARIS , FRANCE , 28 févr. 2011

"Quelle dynamique de croissance pour l'Union Européenne ? L'investissement européen, un levier complémentaire pour la croissance ? ", CCI sous l'égide de la Représentation en France de l'Union Européenne, 28 févr. 2011

"Les contrats offset", Ministère des Affaires Etrangères et Européennes, 13 juil. 2010

"L'égalité professionnelle homme/femme", IAS - Diversités regards croisés de chercheurs et praticiens , IAS, 10 juin 2010

"The European Union after the Treaty of Lisbon : Repenser le volet externe du marché intérieur européen ?", Education and Culture DG European Commission, Bruxelles, Belgique, 10 juin 2010

"european competition rules", International competition issues, IOD INDIA-WCCG, new delhi, india, 05 nov. 2009

"The governance's crisis in the challenges the "European project for the future" ", ATINER 2009, ATINER POLITICAL SCIENCES, athenes , GRECE, 23 juin 2009

"quelques elements sur la question de genre ", Maison de l'europe et Femmes Debat et Societe , Paris , France, 30 mars 2009

"De l'influence française a Bruxelles ", Institut des Hautes etudes Defense Nationale , Paris , France, 19 déc. 2008

"La transposition de la directive services et les SSIG", comprendre la directive services , Maison de l'Europe , paris , france, 01 déc. 2008

"L'Europe dans un monde multipolaire", entretiens de Valois , Parti radical de Valois et Parlement europeen , Paris , France, 22 nov. 2008

"La promotion des intéretes des entreprises françaises auprès de l'UE", La sécurité économique dans la mondialisation, INHESJ, 01 avr. 2008

"Les axes actuels de la Commission européenne en matiere de gouvernance d'entreprise-etat des lieux ", cycle conferences sur la gouvernance, IFA, toulouse, france, 03 déc. 2007

"« Une gouvernance durable est elle facteur de perennite de l'entreprise? Débat à échelle de l'Union européenne». ", « Quel dialogue économique pour la promotion des relations industrielles en Europe, Conseil Economique Social Européen, CCIM, Confrontations Europe, Commission européenne DG affaires sociales, bruxelles , belgique, 23 nov. 2007

"Mener un lobbying à Bruxelles sur le gouvernement d'entreprise", corporate governance at brussels, IOD, paris, france, 22 mai 2007

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?", Colloque The EUROPEAN CAPITAL MARKETS INSTITUTE (ECMI) in COOPERATION WITH ABP AND EUROSIF, 07 nov. 2006

"-« Gouvernance d'entreprise dans une Europe élargie un premier bilan ? ", Institut CDC pour la Recherche., Caisse des dépôts et Consignations, commission européenne, paris, france, 02 mars 2006 (Gouvernance d'entreprise; harmonisation européenne)

**Challenges n°500**, Spécial Sommet de l'économie - Briser les tabous - 500 chances pour la France, portrait de Viviane DE BEAUFORT.

2016

Le leadership mixte facteur d'innovation managériale, 10 Novembre 2016, IUT de Montpellier- groupe Genre et Innovation de l'axe Innovation de MRM. Le séminaire de 2016, organisé en partenariat avec CEDE ESSEC Business School et le groupe SINOV du Labex Entreprendre de Montpellier,

2015

-Egalité Femmes-Hommes - Stéréotype Busters - Conférence des Grandes Ecoles (Commission Diversité) - 10 mars 2015

-Le réseau pourquoi faire et comment ? -Focus sur les réseaux sociaux - mars 2015

-L'accès des femmes marocaines aux postes de responsabilités, un enjeu d'efficacité et d'efficience " -CFA et Conseil Economique et Social MAROC, Casablanca, 13 avril 2015

-14 et 15<sup>deg</sup>; Journées sur la Prospective des Métiers, 1er et 2 décembre 2015 à l'ESSEC: Associer les salariés à la gouvernance, moteur de motivation donc... d'efficience Mais ... Le chemin est long! Conséquences (ou non conséquences) de la loi imposant des administrateurs salariés

Women and governance an added value?- First Research Openday - ESSEC Business School - Cergy, 16 avril 2015

-Mixité et Gouvernance - Etat des lieux USA/Canada/Europe /France- WBEBR-ESSEC 1er juin 2015

-Regards croisés sur la gouvernance d'entreprise : France - USA FFA et Haut Comité au Gouvernement d'Entreprise, Association des Docteurs en Droit - 5 juin 2015, Cercle France Amériques

-European perspectives on lobbying, social dialogue and negotiations - ESSEC Centre of excellence IRENE International Governance & dialogue - CEDE, Brussels - 23 of June 2015

-Du bon usage des réseaux - Et demain, les réseaux, les autres réseaux et les relations entre les réseaux ? - 14ème colloque annuel du Cercle InterElles : [www.interelles.com](http://www.interelles.com) - 10 Mars 2015

-Femmes et Droit, ACE, Commission des avocats - droits des femmes Egalité - 11 mai 2015

-Génération X Y Z. 1ère Assise de l'entrepreneuriat au féminin, CGPME, 18

22/29

mai 2015

-Where are the Board opportunities? - Professional Women Network - Sénat  
- May 26th 2015

-Y et Seniors- how to make the bridge? Vox Femina, 28 mai 2015

-Les effets de la loi Copé-Zimmermann sur les performances des entreprises soumises aux quotas de femmes. - 25 juin 2015 Assemblée Nationale avec Marie-Jo ZIMMERMANN & Darren Rosenblum, Professeur de droit, Pace University à New York

-Mixité : quand les hommes s'engagent Onu Femmes et Ethics and Boards WBEER 7, 14 octobre 2015

-La dimension RSE, un impératif de la génération Y in " Reporting Intégré: Comment et jusqu'où parler du futur ? ", Jeudi 5 novembre 2015, Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

-Colloque annuel de la Fédération Femmes Administrateurs : enseignements des AG 2015 et lancement des Carrefour des mandats, 19 novembre 2015 avec le Medef, BPI France, l'Association des docteurs en Droit, Cercle France Amériques

2014

-Les femmes au cœur des stratégies d'entreprises ; Grandes écoles et université Magazine - novembre 2014

-Création de valeur : le levier de la mixité - DFCG au Féminin, 23 janvier 2014

- " Femal Davos " back women quotas on company boards - The Women's Forum - 31 janvier 2014

-Femmes et Entrepreneurs, les clés de la réussite ! - Salon des Entrepreneurs, 5 et 6 février 2014

-Moderniser le Leadership par la mixité - Etude Femmes et pouvoir - Finance & Gestion - Fev 2014 - ISSN 2270-3101

-Femmes administrateurs : mode d'emploi - Fédération des Femmes Administrateurs, 6 mars 2014

-Les femmes et la prise de risque - Journée Internationale de la Femme 2014 - EURONEXT, 7 mars 2014

-Réussite des femmes : de quels droits ? - EY Société D'Avocats, Aspirations, parcours, et les hommes dans tout cela? - 8 mars 2014

-Du Leadership au Community ship - Organisateur: AdAgency Experts - Interferences - March 18th 2014

-Aspirations, parcours, et les hommes dans tout cela ? - 8 avril 2014

-En découdre avec les stéréotypes - ESSEC - Semaine de l'Engagement - Avec Brigitte Gresy - 13 octobre 2014

-Female Network, how to deal with? - International Women's Forum, Deauville - October 22th 2014 -  
<http://www.interelles.com/actualite/interelles-au-womens-forum>

-Working girls? What could your career be in the end? Women and the City by Kepler Cheuvreux - octobre 2014

-Femmes, osez tout entreprendre. La mixité des secteurs d'activités est-elle un leurre ? Quels sont les enjeux pour la génération Y ? ACTION'ELLES, 4 Novembre 2014

-Pourquoi la Génération Y est l'avenir du Féminisme ? - Forum Happy Happening ADTlab ,14 Novembre 2014

-Forum de la Mixité CONNECTING Women AGENCY, 1er Décembre 2014

-The new priorities of the European Institutions and the future of the European Union- European Parliament & European Network for Women in Leadership (WIL), Brussels - January 21 2014

-Elections Européennes de 2014 : vers un blocage de l'Union Européenne ?  
Groupe des Belles Feuilles 6 mars 2014

2013

Dimension externe des règles du marché intérieur : un concept d'" intérêt européen " à définir - Ophois - Comité " Formations de l'intelligence et stratégie de la CCI France, 11 janvier 2013

-Evolution du lobbying à Bruxelles - PubAffairsParis, Brussels, February 25th 2013

-La mixité: les résistances - rasons - Cercle Inter 'elle - Colloque annuel, 8 mars 2013

-Gouvernance au féminin et performance des entreprises -Institut Marocain des Administrateurs et ONU Femmes - 9 avril 2013

-Quelles alliance hommes et femmes pour plus d'égalité et de performance?  
Adapter la culture de votre entreprise aux défis du 21ème siècle ? - Forum Jump, May 23rd 2013

-Du fédéralisme européen- Atelier Europe, Fondation Robert Schuman - 14 mai 2013

-Femmes et pouvoir Tabou ou nouveau modèle de gouvernance ? - Femmes Cheffes d'entreprises, 1er juillet 2013

-Evolution des normes et technique du procès orchestré - Influence Day, September 27th 2013

2012

-Inspiring women of the year and Top Company for Gender Equity Awards - Group Moraru - International Women Day, Luxembourg, March 8th 2012

-La mixité, une préoccupation désormais majeure au titre aussi de la RSE titre - Deauville Green Awards, April 11th &12th 2012

-Les nouveaux styles de leadership : comment être plus agiles dans un monde en mouvement ? - GDF SUEZ Win's Day, June 5th 2012

-Corporate governance and public governance - a short comparison at European level- Athens Institute for Education and Research, 16 juin 2012

-Diversité et Gouvernance : vers de nouveaux styles de leadership - Forum Européen de la Diversité - Club 21ème siècle, 2 et 3 juillet 2012

-" La réciprocité, nouveau Saint Graal de l'Europe ? "- Agora des Directeurs Juridiques - aweil@agoraclubs.fr - 17 septembre 2012

-Women and Power: taboo or new modes of governance? - International Women's Forum- Deauville, October 12th 2012

2011

-Time to rethink the Single Market's approach to the outside world?ATINER 23 JUNE 2011

-Quelle dynamique de croissance pour l'Union Européenne ?  
L'investissement européen, un levier complémentaire pour la croissance ? - CCI sous l'égide de la Représentation en France de l'Union Européenne, 28 février 2011

-A Europe for Women Entrepreneurs: the need of tailored international growth support- Education and Culture DG European Commission, 5 October 2011, Brussels

-Le lobbying dans les stratégies des entreprises - Granrut Avocats, 17 Mars



2011

- L'Europe crise de gouvernance interne et externe, European Women in leadership, Paris Juillet 2011

Favoriser une nouvelle gouvernance : parité et performance, dynamique de gouvernance. Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables, 15 décembre 2011

2010

- " L'interet stratégique européen"? Political Science Symposium , IPSA and the Luxembourg Political Science Association, March 18, 2010 in Luxembourg.

-The European Union after the Treaty of Lisbon : Repenser le volet externe du marché intérieur européen ?-Education and Culture DG European Commission, May, 25-26 2010, Brussels

-L'égalité professionnelle homme/ femme- IAS - Diversités regards croisés de chercheurs et praticiens - 10 juin 2010 : <http://www.managementavenir.net>

-Les contrats offset - dimension de droit du commerce international- Ministère des Affaires Etrangères et Européennes, 13 juillet 2010

2009

-Le rôle du Parlement Européen en matière de droits de la femme- Femmes, Débats et Société (FDS), 31 mars 2009

-Entreprendre pour un nouveau départ la 2ème chance des entrepreneurs -RE-CREER, Entrepreneuriat une 2ème chance, 16 novembre 2009

-Comment renforcer sa stratégie d'influence? - Anvie, 16 Décembre 2009

" Lobbying a tool or a threat for democracy ? " Colloque de sciences politiques ATINER, Athènes, 24 juin 2007

-" Lobbying européen sur la gouvernance d'entreprise ", Institute Of Directors(IOD), Juin 2007-07-06

- " CSR what's in for the directors, ECODA, Brussels , 17 Avril 2007

- Womens Forum & EPWN " Création d'entreprises au féminin- Quelle dynamique ? Quels freins ? Quelles bonnes pratiques? " ; Mars 2007

-" Quel droit de la concurrence pour l'UE - Du dogme à la pratique ? 31 janvier 2007, EIFFAGE

- " La diversité managériale hommes-femmes dans l'UE-droit et pratique, d'un enjeu sociétal à un critère de performance ", Table-ronde Cent ans ESSEC-Diversité, 23 janvier 2007

-" Gouvernance ou RSE, comment promouvoir une relation durable actionnaire-management ? "IPSE, 15 décembre 2006, Paris

- " Un titre-une voix, harmoniser jusqu'où? Colloque du EUROPEAN CAPITAL MARKETS INSTITUTE (ECMI) in COOPERATION WITH ABP AND EUROSIF, 7 décembre 2006, Bruxelles.

-" Le lobbying, outil démocratique, Intervention pour l'AFCL, Sénat, Paris , 29 novembre 2006 "

- " Participation des actionnaires transfrontaliers-quelle harmonisation européenne, consultation pour ECODA, 23 novembre 2006, Bruxelles

-" Opa hostile et crise de gouvernance " conférence du 17 novembre 2006, Université de Lille pour l'INHES" Le lobbying et son environnement culturel ", conférence à l'Université de Lille, 16 Novembre 2006.

-" Diversité hommes femmes, quelles bonnes pratiques ? ", Conseil

25/29

Economique et Social, 15 novembre 2006, Paris.

- " Quelle Gouvernance d'Entreprise pour l'UE ? ", COMMISSION DROIT DES SOCIETES- DROIT FINANCIER- DROIT BOURSIER, Association Française des Juristes d'Entreprises, Mardi 24 octobre 2006.

-Non-executive directors in the European Union- The European Commission view and comparative aspects, 7th International Conference on Corporate Governance, London, 11 & 12 May 2006, WCCG.

- Communication on lobbying and transparency, Bruxelles, 31 mai 2005, Parlement Européen.

- "Les apports de la Constitution européenne", Cabinet White-Case, 10 mai 2005.

- "Le OUI à la Constitution européenne", 9 mai 2005, MDE ESSEC.

- La perte d'influence de la France?, Grands Débats, BFM.

- Débat pour la Constitution européenne, Lille, 27 avril 2005.

- Etude sur La gouvernance dans l'UE, AJFB, 21 mars 2005, CNIT.

- Débat pour le "OUI" à la Constitution européenne, 8 mars 2005, ESSEC.

- Communication on governance and takeover bids in Europe in the Forum "corporate governance and risks"-Prométhée & Ernst and young 25 th June 2004

- Série de conférences pour l'Institut National de la Magistrature marocaine (INEJ), Rabbat, juin 2004.

- "Réaction à la communication de la Commission Européenne" en matière de Gouvernance européenne, août 2003 ", Communication à la DG marché Intérieur, à la Commission des affaires Juridiques du Parlement Européen.

- "Corporate Governance in the European Union faced with Take Over Bids-Consequences of the application of principles of corporate governance during a take over bid in member States of the European Union", 4th International Conference on Corporate Governance, 15-16 mai 2003, Londres.

- Conférence sur les "identités européennes d'entreprises", janvier 2004, Club Environnement de la MDE, Cercle France-Amérique.

- "Modèles de gouvernance et OPA, quel modèle pour le Maroc alors que l'Europe se dote d'un texte?", Alumni-ESSEC Maroc, Casablanca avril 2003, ainsi que trois entretiens pour des quotidiens économiques du pays.

- "Corporate governance in Europe and takeover bids ? The European Union faces with different systems of governance ", paper for US Alumni ESSEC 2003, 30 avril 2003, New-York.

- "Implications potentielles du texte CEE sur les OPA en droit boursier français?" Maison des Avocats, Paris 24 avril 2003, Colloque sur Les Actualités du droit financier et boursier (Projet de loi sur la sécurité financière, Sarbanes-Oxley Act et réforme des offres publiques CEE) avec Yann Paclot, Françoise Kamara, Gérard Rameix, Wayne Smith (actes à publier au Dalloz début 2004).

- "Positionnement et stratégie des " midcaps " sur les marchés boursiers", Etude réalisée en collaboration avec le cabinet d'avocats HSD Ersnt-Young, printemps 2003.

- "Réflexions sur les intérêts des entreprises françaises à ne pas réagir a la directive sur les OPA ?", Table-ronde, Communications et institutions, Bruxelles, mai 2003.

- "Nouveau projet de directive sur les Offres Publiques d'Acquisition-Acquis du droit communautaire et rôle du marché", Centre des dirigeants financiers, novembre 2002, Paris.

- "The Market will harmonize the rules on Takeover bids", Annual General Meeting of the European Corporate Governance Institute (ECGI) and European Federation on Stock Exchanges (FESE), Bruxelles, décembre 2002.

- "La réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires", Groupe de travail Entreprise Européenne, Confrontation, 2 octobre

2002, Paris.

- "Les Fusions acquisitions en Europe, aspects de droit anti-trust et de droit boursier", avec JM Fornero, M. Favero, J. Leygoni, 16 février 2002.

- "OPA en Europe, nouveaux acquis et limites du droit CEE", Conférence de l'Institut de recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations, décembre 2001. - "Les apports de la directive communautaire sur les OPA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 2000.

- "Point sur la réglementation européenne et comparaison des règles boursières nationales des Etats-membres", en collaboration avec JY Martin, Cabinet Klein et Goddard, séminaire Development Institute International, Paris, 28 juin 2000.

- "Comparaison technique des règles boursières en Europe et aux USA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 1999.

- "Les perspectives de la CIG et du Traité d'Amsterdam", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, 1997.

- "Reprendre une entreprise en Europe, une clé pour la dimension européenne", Centre Français du Commerce Extérieur, janvier 1995.

- "Au-delà de Maastricht", Philip Morris Institute et Université Paris II, La Sorbonne, janvier 1995.

- "L'association des Parlements nationaux au processus de décision de l'UE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, novembre 1994.

- "Le défi de l'élargissement de la CEE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, janvier 1993.

### **Direction d'ouvrages collectifs**

*Le Lamy contrats internationaux- Etude 100 et 101 Cadre institutionnel des échanges internationaux (rubrique cree). (avec , ). Paris (France) : Wolters Kluwer France - LAMY Liaisons Sociales-, 2018 (C'est une nouvelle partie du Lamy Contrat Internationaux: Les cadres institutionnels des échanges internationaux (Etats, OMC, organisations Régionales, accords multilatéraux transrégionaux))*

*Strategies d'instrumentalisation juridique et concurrence . (avec A. Masson , ). Bruxelles (Belgique) : LARCIER collection DMS-CEDE, 2013*

*Les stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence. (avec , ). Paris (France) : Larcier, 2013*

*Lobbying et procès orchestrés. (avec , ). Paris (France) : Larcier, 2011*

*Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalise. (avec C. Cede, ). PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009*

### **Direction d'une collection d'ouvrages**

"Rubrique "Law and Trade" in INTERNATIONAL BUSINESS LAW JOURNAL" London (royaume uni ) : Thomson Reuters/Sweet & Maxwell., 2015 (ref: 1201539-67)

### **Affiliations et activités académiques**

-D/ Présidente d'honneur du Groupe des Belles feuilles depuis 2004  
<http://www.groupepedesbellesfeuilles.eu/en>

L/ Membre de BASE depuis 2004, Paris  
<https://www.linkedin.com/groups/1856637>

L/ Membre de GNL depuis 2007, Bruxelles

<http://www.nouveaux-lobbyistes.eu/>

D/ Administratrice de Confrontations Europe depuis 2010  
<http://www.confrontations.org/en/>

D/ Member of ECGI (European corporate governance institute), Bruxelles, depuis 2010 [www.ecgi.org](http://www.ecgi.org)

D/ Membre de la CEDECE depuis 2011 <http://cedece.eu/>

D/ G/ Membre d'ECODA (Fédération européenne des Instituts d'Administrateurs Indépendants), Bruxelles, depuis 2011 -  
<http://www.ecoda.org/>

D/ Membre des RDV de l'Innovation Juridique EY Ste d'avocats- Marseille - septembre depuis 2011 <http://www.ey-avocats.com/>

G/ Membre du comité scientifique de Women Equity for Growth depuis 2012 - [www.women-equity.org](http://www.women-equity.org)

G/ Membre du Comité d'orientation stratégique de PWN Paris depuis 2012 -  
[www.pwnparis.net/per2014](http://www.pwnparis.net/per2014)

D/ Member of European Law institute depuis 2012 -  
[www.europeanlawinstitute.eu](http://www.europeanlawinstitute.eu)

D/ G/ Membre de l'Observatoire des Actionnaires d'Avenir depuis 2013  
[www.capitalcom.fr/observatoire-des-actionnaires-davenir](http://www.capitalcom.fr/observatoire-des-actionnaires-davenir)  
[www.unwomen.org/fr](http://www.unwomen.org/fr)

D/Membre de l'Association des Professeurs de droit des grandes écoles depuis 2013 : <http://www.professeursdroitdesgrandesecoles.fr/>

G/ Membre de l'Observatoire international de l'équilibre hommes-Femmes depuis 2013  
[www.capitalcom.fr/observatoire-international-de-lequilibre-hommes](http://www.capitalcom.fr/observatoire-international-de-lequilibre-hommes) depuis 2013

G/Membre ONU femmes France depuis 2014 [www.onufemmes.fr](http://www.onufemmes.fr)

G/ Membre référent pour le site Administratrices du Ministère des droits des femmes depuis lancement en janvier 2014  
<http://administratrices.femmes.gouv.fr/>

L / Membre du Forum Permanent de la Société civile Européenne (Permanent forum of European civil society) depuis 2014  
[www.forum-civil-society.org](http://www.forum-civil-society.org)

## Conseil

- Articles de presse -Rubriques : L on TOP, "Tribunes pour l'Europe", Chaîne parlementaire Senat,Atlantico,village de la justice, les liberaux
- Consulting: Arcturus group, APCE, Cabinet Constantin, Ernst and Young societies d'avocat , Communication et Institutions, Women's Forum, capitalcom, Federation es Femems administrateurs,
- Relations institutionnelles auprès de la Commission européenne et du Parlement européen dans cadre d'une collaboration avec des cabinets de lobbying ou pour des thinks tanks et ONG.
- Administrateure de sociétés
- Expert à titre individuel auprès de l'Union européenne (**Since 2001...**) & **au titre du CEDE : Think tank officiel auprès de la RP France et la Commission Européenne (2010)**
- Expert pour (DARES) et la DGE depuis octobre 2015

## Expérience professionnelle

Administratrice d'ONG et thin tanks - comite 'orientation stratégique de start up -CA de Finafix TPE

Directrice academique des programmes Women ESSEC : "Entreprendre Au Feminin"/ " Women Be European Board Ready" / "Femmes & Talents"

Directrice Académique de l'European Executive MBA-ESSEC-Mannheim. 2002-2006.

Directrice du Coursus Droit - ESSEC depuis 2005...Co-directrice depuis 2012

Codirectric du Centre Europeen de Droit et d'Economie depuis 2008 ...www.cede-essec.fr

Department Chair Law Department, ESSEC Business School- Paris. 2003-2005-2013.

1990-1994 Université de Paris I Sorbonne Création et Coordination du 1er programme de formation permanente "Affaires européennes " avec le Pr Olivier Audeoud)

1990-1993 Groupe IPME, mise en place du cycle d'Études Europe  
1986-1988 co-crédation d'une entreprise de séminaires et de formation sur le Marché intérieur européen

Consultante en lobbying

Organisme de formations en droit europeene jusque 1995